

Cooperativa Central de Caficultores del Huila

COOCENTRAL

“Ayer fue un sueño,
hoy es esfuerzo y
mañana será un logro”

INFORME DE
GESTIÓN
2021

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2021 - 2023

NOMBRE	CARGO	ZONA
Luis Eduardo Rosas Chávez	Presidente	Gigante
Milton Bermeo Vanegas	Vicepresidente	Tarqui
Fredy Fernando Betancour Cerquera	Secretario	Agrado
Yesid Medina Ochoa	Comite de Cafeteros	Tarqui
Ananías Pérez Santanilla	Principal	Suaza
Erlendy Ordóñez Rojas	Principal	Quituro
Jairo Mora Cerón	Principal	Garzón
Karol Sarria Trujillo	Principal	Pital
Víctor Félix Ibarra Fajardo	Principal	Zuluaga
Leónidas Penagos Marín	Suplente	San Antonio
Isneider Meneses Garzón	Suplente	Tarqui
Pedro Antonio Vega Criollo	Suplente	Tarqui
Olimpo Urriago Parra	Suplente	San Antonio

JUNTA DE VIGILANCIA 2021 - 2023

NOMBRE	CARGO	ZONA
Policarpo Ossa Ceballes	Presidente	Garzón
Ilver Trujillo Tovar	Vicepresidente	Tarqui
Cesar Chavarro Noriega	Secretario	Quituro
Manuel Antonio Salcedo Rodríguez	Suplente	Garzón
Samuel Guerrero Guerrero	Suplente	Garzón

INFORME DE
GERENCIA

INFORME DE GERENCIA

“Todos somos un solo equipo”

2021, el año en donde todo cambio. Llegaron las vacunas contra el covid 19, arrecio el invierno, las heladas en Brasil dispararon las cotizaciones del café y la reactivación mundial disparó la inflación. TODO SUBIÓ.

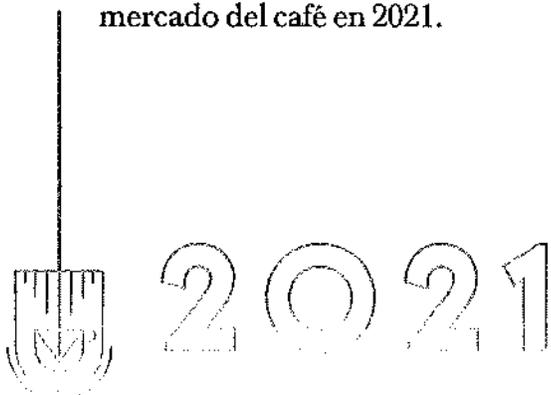
Quienes por mucho tiempo hemos estado en la industria del café, jamás imaginamos de que en un solo año se presentaran tantas cosas que impactaran directamente en la actividad y en todo su entorno.

El invierno y en general el cambio climático en el mundo, influyeron de manera significativa en el negocio del café, no solo a nivel nacional por el inusitado y exagerado régimen de lluvias presentadas, sino en el mundo y específicamente en Brasil, en donde fenómenos como sequias y posteriores heladas, destruyeron gran parte de la cosecha cafetera de 2021 y provocaron un inusitado incremento en los precios internacionales del café.

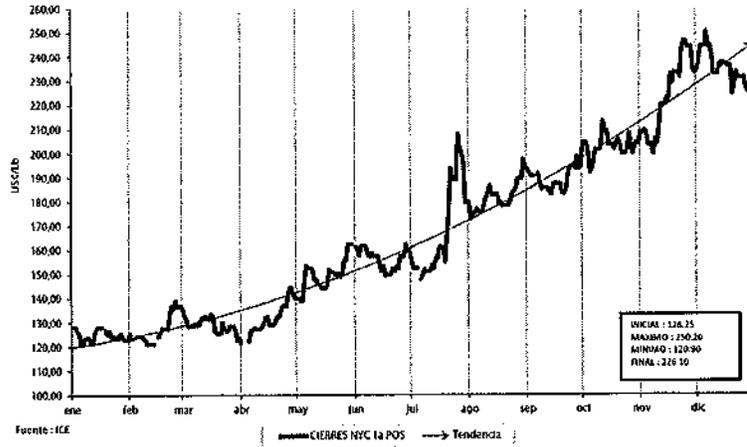
Los precios entonces de compra del café en Colombia subieron a niveles históricos, conjuntamente también con los costos de producción, incremento en mano de obra y en el precio de los insumos necesarios para su producción.

Fue un año, atípico en donde se conjugaron variables positivas y negativas, al final el incumplimiento en las entregas de los contratos de café futuro de parte de algunos productores complicaron aún más el panorama.

A continuación analizaremos las variables que determinaron el comportamiento del mercado del café en 2021.

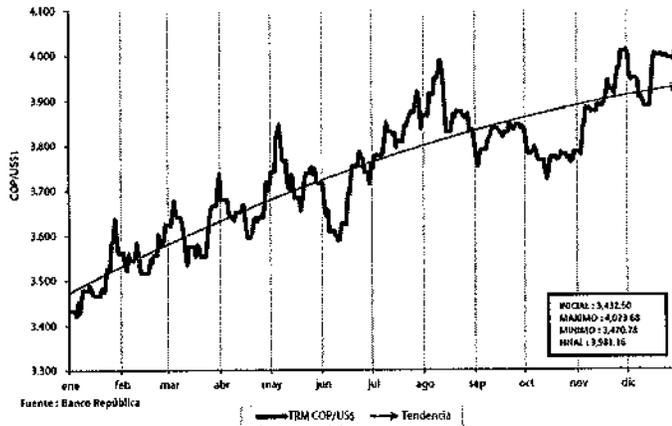


CONTRATO "C" BOLSA DE N.Y.



La bolsa de new york llego a niveles que desde hace mucho tiempo no se obtenían, si le sumamos el diferencial del café colombiano en muchos momentos de 2021, la cotización supero los 3 dólares la libra.

TASA REPRESENTATIVA DEL MERCADO (TRM)

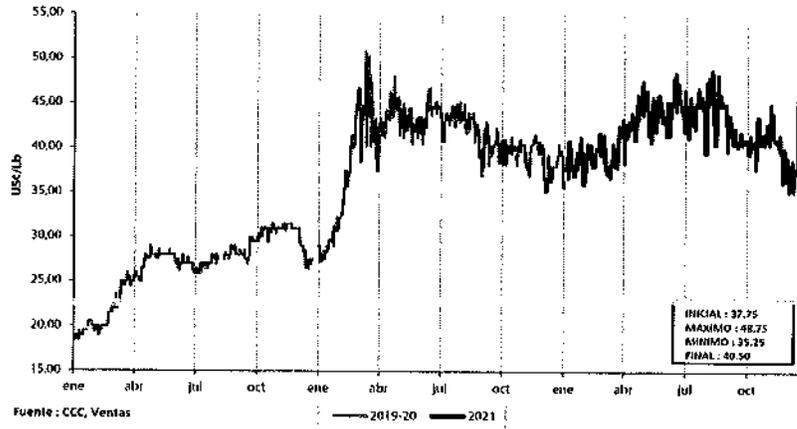


La TRM no fue la excepción, su cotización hasta niveles superiores a \$4000 garantizaron que los precios de compra del café en el país, fueran los mejores en años

2021

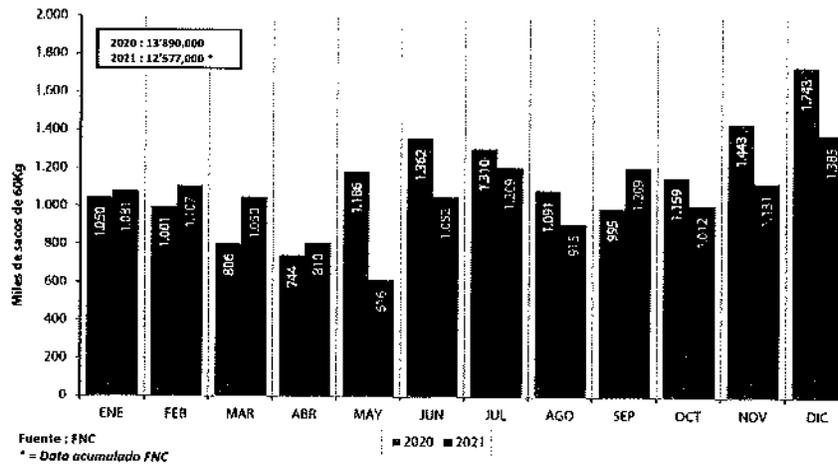


PRIMA DE CAFÉ COLOMBIANO

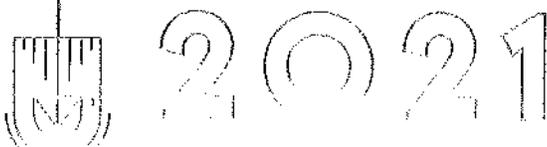


Desde 2019, el país viene presentando una disminución en la oferta de café, asociada a un aumento en las ventas, esto ha disparado y sostenido los diferenciales del café colombiano en niveles cercanos e inclusive superiores a 50 centavos de dólar por libra.

PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN NACIONAL



La cosecha colombiana de nuevo mostró tendencia a la baja, el efecto de las lluvias excesivas en las zonas cafeteras fueron determinantes para su resultado final.

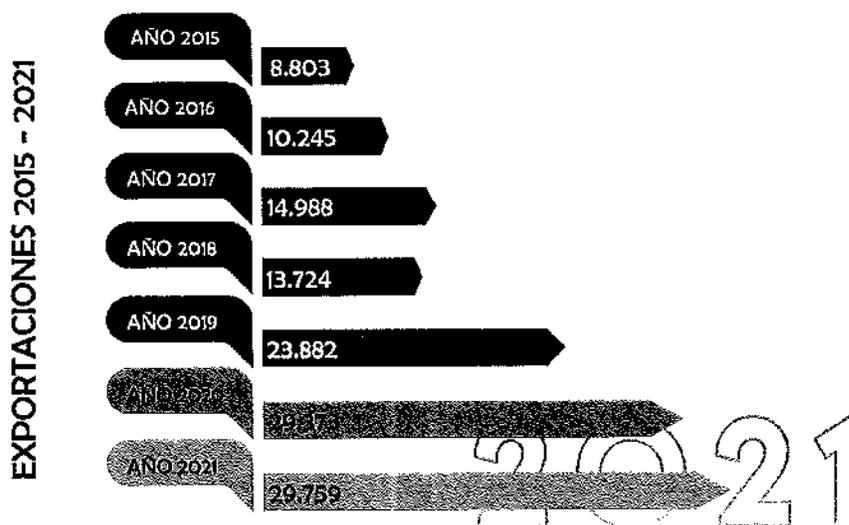
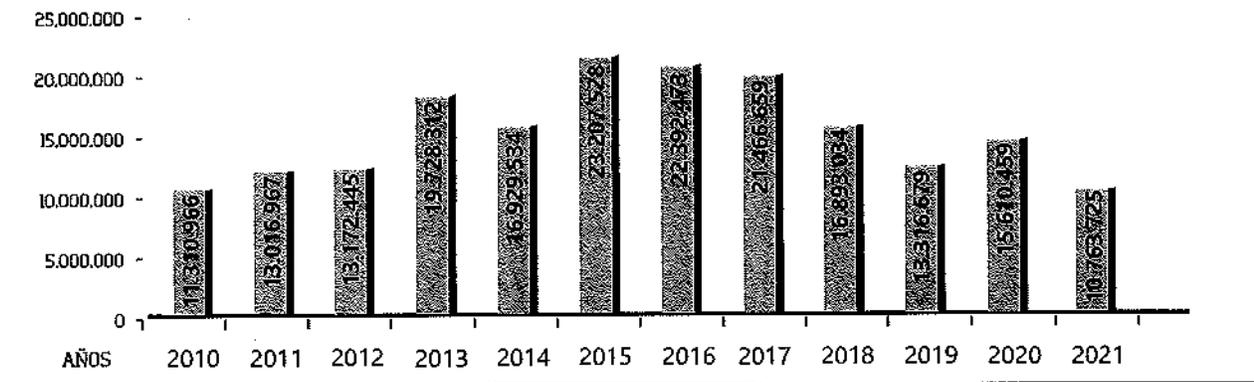


“LA CAFICULTURA NACIONAL REQUIERE MEJORAR EN LA PRODUCTIVIDAD, SOSTENER Y POTENCIALIZAR LA CALIDAD, DESARROLLAR, PROMOCIONAR Y ESTIMULAR EL CONSUMO INTERNO, CREER EN LA AGROINDUSTRIALIZACIÓN E IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE INNOVACION CONJUNTAMENTE CON EL AUMENTO EN LA EMPRESARIZACIÓN DE SUS PRODUCTORES Y EL FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIATIVIDAD”.

1.COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ

En 2021, COOCENTRAL comercializó 10.763.725 kilos de café pergamino seco, en su mayoría cafés con algún grado de diferenciación y logramos exportar de manera directa 29.759 sacos, todos con énfasis en cafés de especialidad.

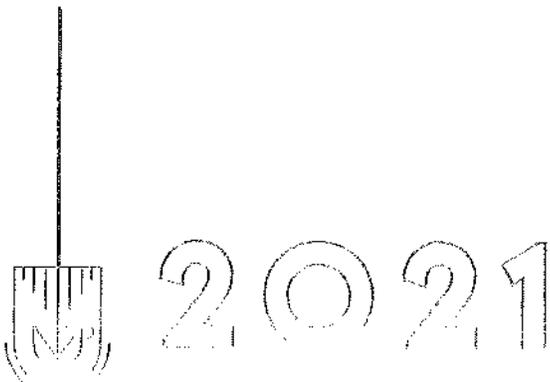
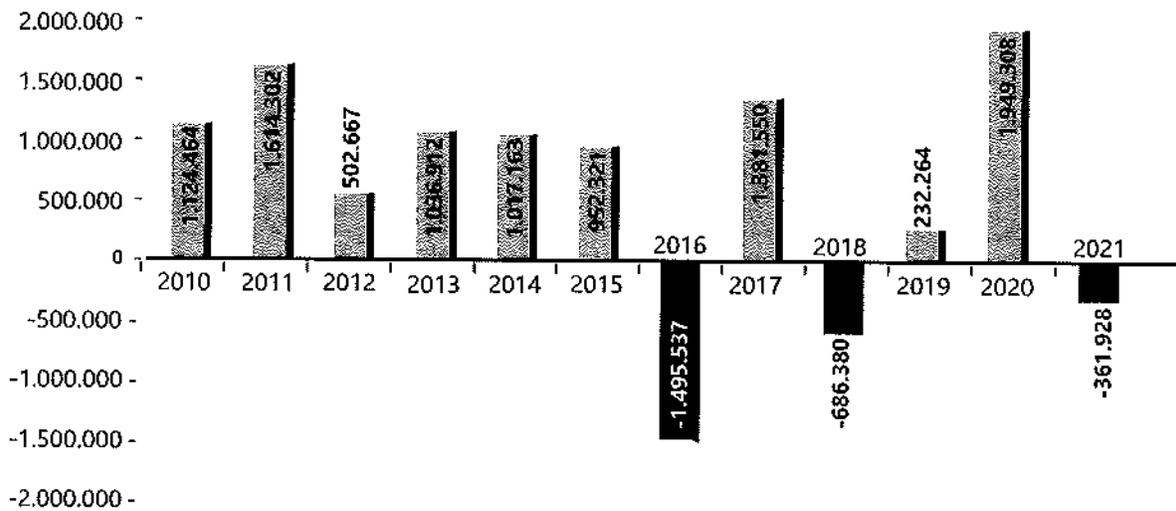
El volumen de comercialización se redujo, por varios motivos, la terminación de alianzas con comercializadores privados, la creciente y voraz informalidad comercial, la reducción de la oferta y la aparición de nuevos y agresivos competidores. No fue un año fácil y la primera vez en nuestra historia que tuvimos dificultades para el cumplimiento.



2. EXCEDENTES HISTÓRICOS

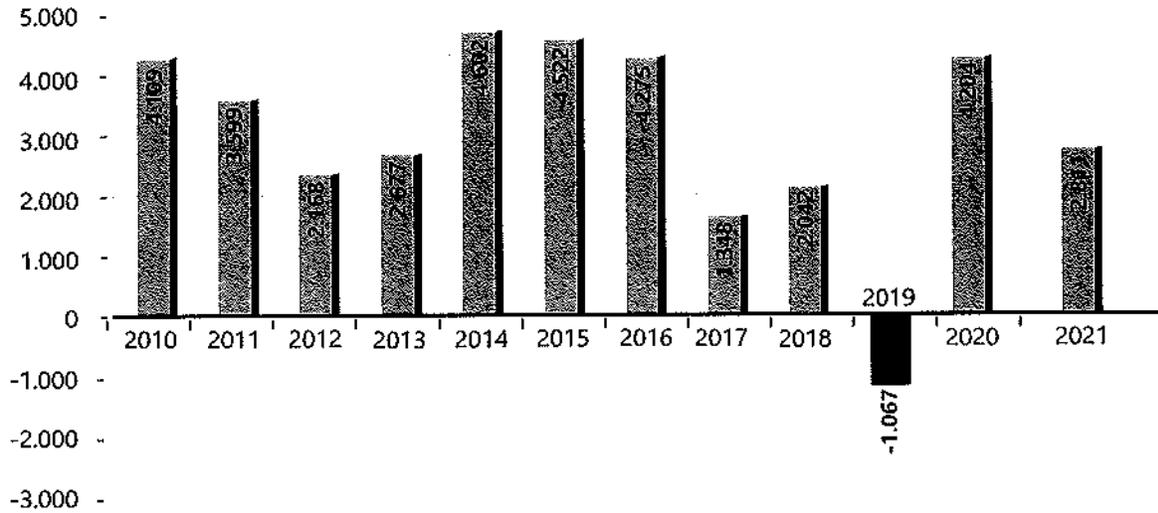
No fue un año fácil, la disminución en los volúmenes de café comercializados, la competencia y el impacto negativo del incumplimiento en las entregas de los contratos a futuro impactaron los resultados.

Debemos continuar, con planeación, prudencia y mucha disciplina. El camino está trazado y avanzado, nuestras metas son claras y posibles. Avanzaremos hacia ellas convencidos de que, entre todos, unidos y fortalecidos lo lograremos. El bienestar y la sostenibilidad de nuestros asociados y de la región está en juego.

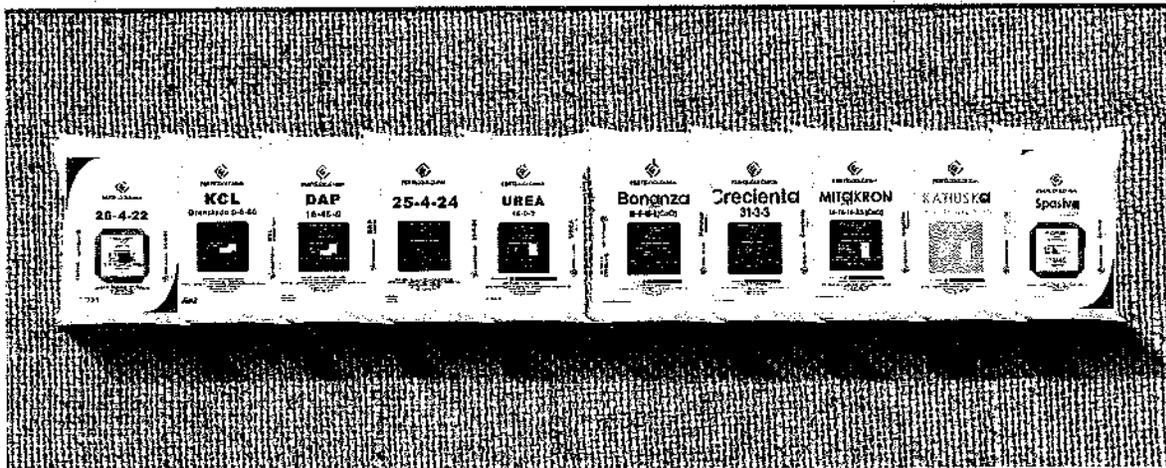


3. CAPITAL DE TRABAJO

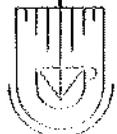
Nuestro capital de trabajo se mantiene y aunque no es el necesario para una operación altamente efectiva, si permite a la cooperativa funcionar sin tropiezos mayores.



PORTAFOLIO



2021

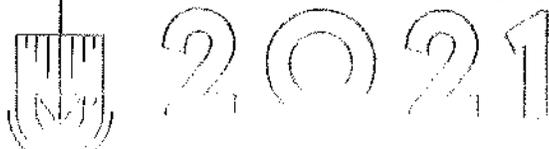
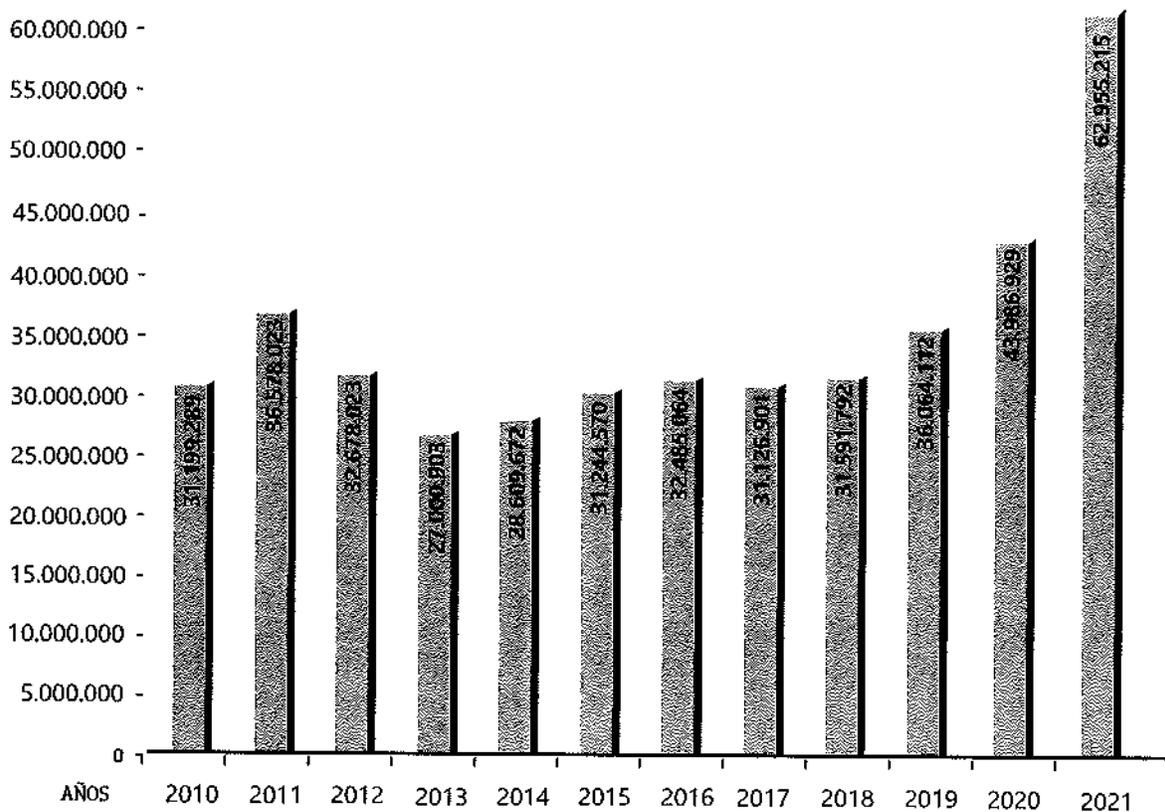


4. ÁREA COMERCIAL

El 2021, por todo el impacto en el aumento de los precios del café, las estrategias gubernamentales para la reactivación económica post covid, con los días sin IVA entre otras cosas variables, pasara hasta hoy a la historia como el año de mejores resultados en el área comercial de la cooperativa.

En el 2021, consolidamos el proyecto de importación directa de fertilizantes, ampliamos nuestro portafolio, el posicionamiento y la calidad de nuestros productos, nos impulsan a crecer, reforzaremos con decisión la estrategia de expansión y fortalecimiento de nuestro proyecto. También avanzaremos en el mejoramiento de nuestra infraestructura para brindar un mejor y más completo surtido de productos y servicios para nuestros asociados y para la comunidad en general. En COOCENTRAL, nuestro asociado debe tenerlo todo.

RESUMEN GENERAL DE VENTAS 2021 (En Miles de pesos)



5. TRANSPORTE

El transporte en Coocentral antes que una unidad de negocio con estrategias de rentabilidad es una herramienta fundamental para el desarrollo de todas las actividades logísticas empresariales.

La renovación de la flota de transporte y la implementación de esquemas de administración, control y seguimiento, no solo han sido fundamentales para las estrategias de exportación e importación sino también ingresos adicionales para la cooperativa.



2021

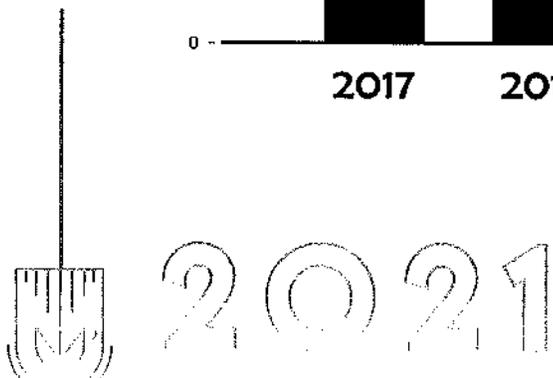
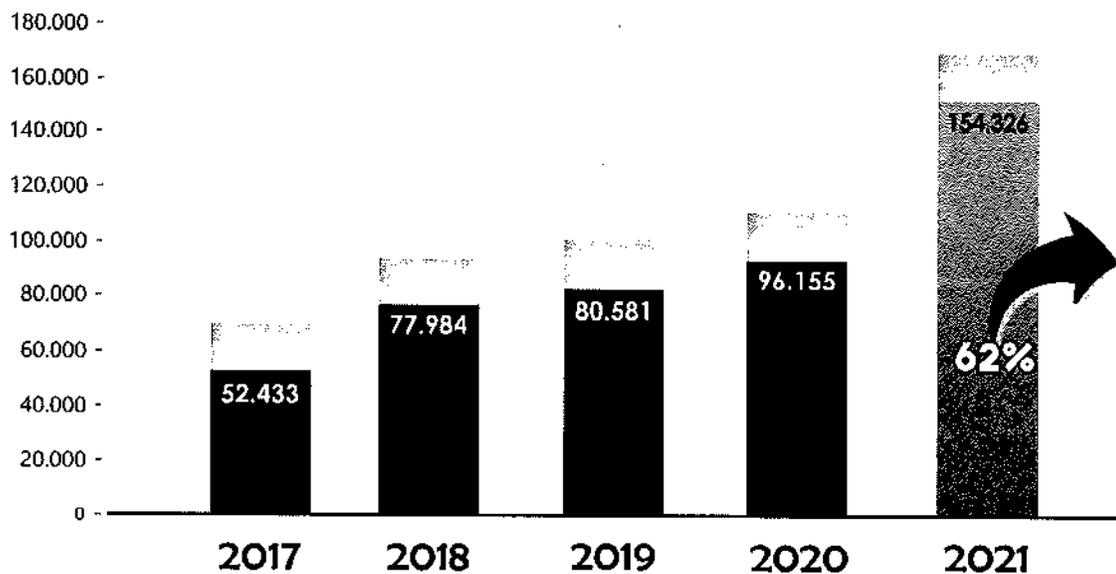


6. CAFÉS COCENTRAL

En el 2021, seguimos creciendo, nuestra marca es reconocida, nuestra calidad también, los resultados económicos mejoran, pero no son los esperados, la tendencia en el crecimiento nos llena de optimismo y nos motiva para fortalecer y acelerar nuestra expansión. En 2022, fortaleceremos la distribución en otras zonas del país, llegaremos a Bogotá y reforzaremos la estrategia online. Colombia y el mundo merecen disfrutar nuestros cafés, producidos con amor, pasión y dedicación por los productores directamente.

Esperamos también concretar la ampliación de nuestra planta de producción, los proyectos presentados y hasta ahora avalados por el Gobierno Nacional y por la Gobernación del Departamento, nos impulsarían de manera importante para seguir cambiando la historia. SI SE PUEDE.

**HISTÓRICO COMERCIALIZACIÓN EN LIBRAS DE CAFÉ
2017 A 2021**





“EXISTE TODO UN MUNDO POR DESCUBRIR Y LA CALIDAD PAGA”



2021



7. CRÉDITOS

HISTÓRICO COLOCACIÓN CRÉDITO

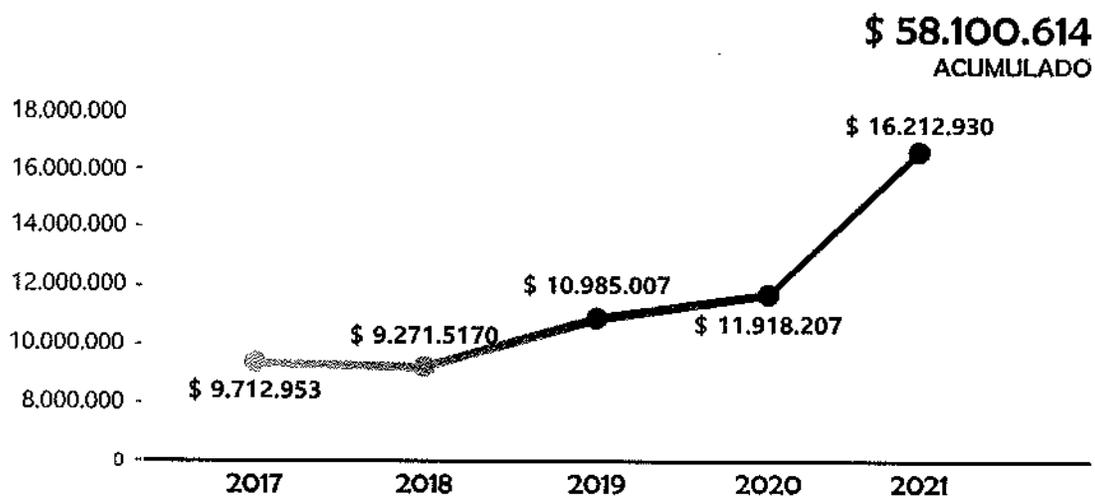
Facilitar el crédito, de manera ágil, oportuna y suficiente, sigue siendo nuestra principal estrategia, nuestra principal herramienta. Garantizar la cobertura la consideramos clave para que nuestros asociados puedan cada día fortalecer sus empresas cafeteras y obtener buenos resultados. Si esto lo logramos, lo medimos y lo mostramos construiremos el camino para seguir soñando.

Durante el año 2021 se colocaron 6.121 créditos a los asociados de COOCENTRAL por un valor de \$ 16.212.930 millones de pesos con un variado portafolio de opciones, y nuevas e innovadoras estrategias de financiación para nuestros asociados, en donde se incluyeron las herramientas de subsidio a la tasa de interés e implementación del fondo de garantías cooperativo, para cubrir los créditos sin codeudor. Destacándose que durante esta vigencia se implementaron los créditos a empresas interesadas en nuestros productos FERTICOOLOMBIA.

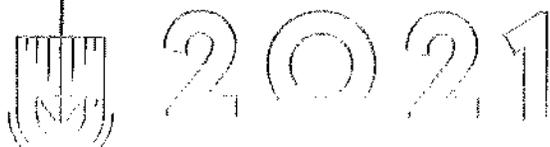
RESUMEN GENERAL DE COLOCACIÓN

2016 – 2021

(En Miles de Pesos)



**“Crédito oportuno, económico y suficiente,
ligado a la asistencia técnica CLAVES para la sostenibilidad y viabilidad”**



8. EDUCACIÓN FORMAL

Un sueño cumplido, hoy 436 hijos de asociados, han permitido cumplir el sueño de estudiar y ser profesionales. con recursos de sus excedentes, con las primas de comercio justo y ahora con el apoyo de la fundación LAUGHIN MAN COFFE del actor Australiano Hugh Jackman, garantizamos el estudio universitario de los asociados, cónyuges e hijos de asociados y empleados, asegurando un subsidio para la matrícula de hasta dos salarios mínimos mensuales legales vigentes (2 SMMLV) por semestre. El único compromiso del beneficiario es garantizar la culminación de sus estudios, convertirse en profesional y trabajar para mejorar el nivel de vida propio y el de su entorno familiar.

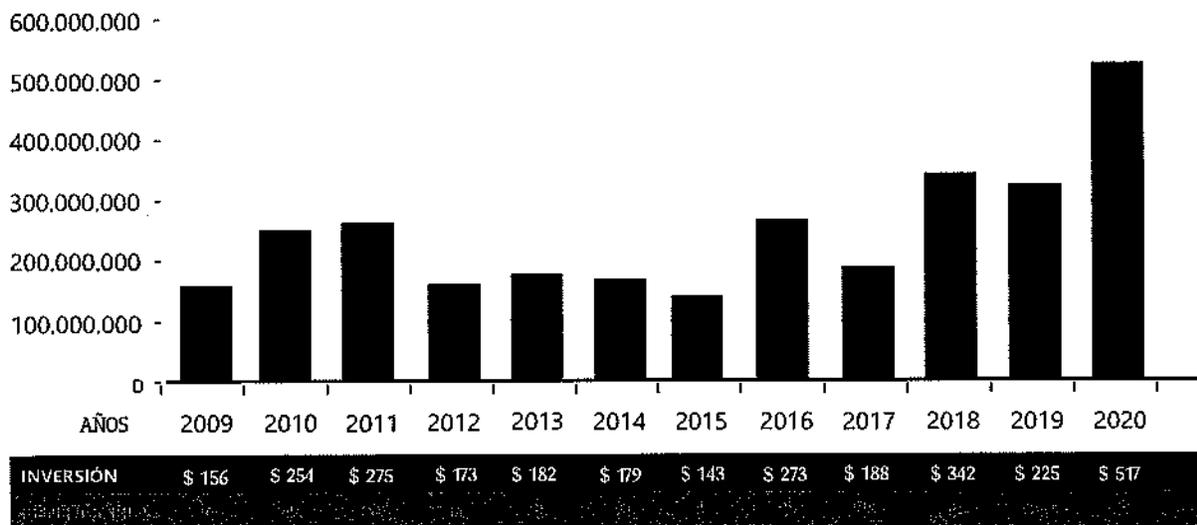
“Invertir en educación, es invertir en el futuro, es garantizar el futuro.”

RESUMEN GENERAL EDUCACIÓN FORMAL 2021

Futuro para sus hijos 2007 - 2021

Inversión \$ 3.243.870.253

436 BENEFICIARIOS



**“El mejoramiento de la calidad de vida de nuestros asociados,
otra apuesta empresarial**

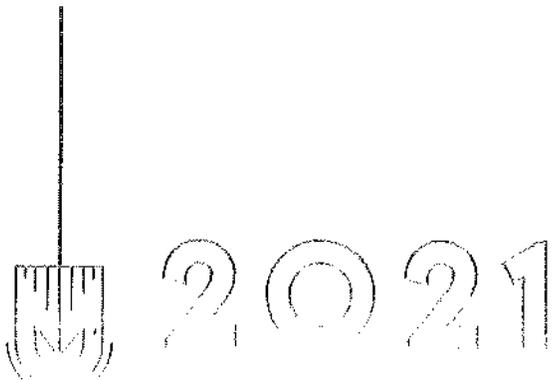
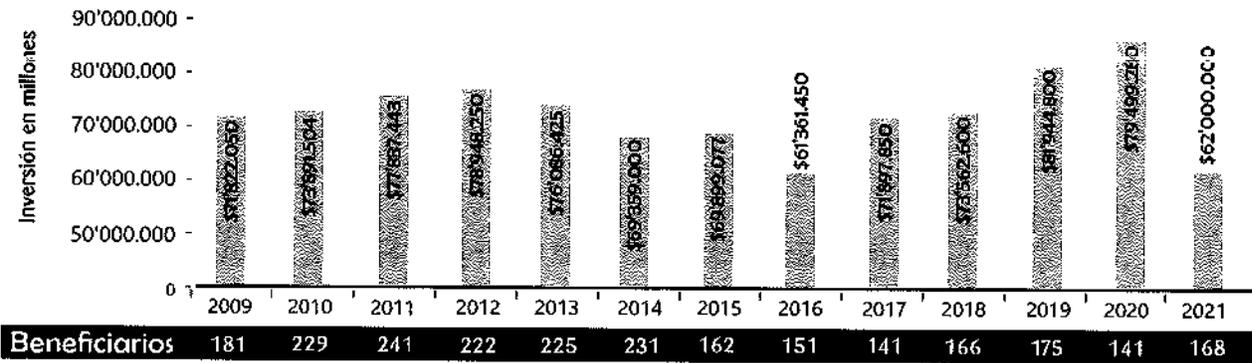
2021



9. SALUD SUBSIDIADA

Mensualmente familias de asociados reciben de Coocentral un subsidio del 50% sobre el valor que se debe cancelar por estar vinculado al sistema obligatorio de salud. En este servicio la Cooperativa invirtió durante el año 2021, un valor cercano a los \$ 62.000.000 millones de pesos, beneficiando 164 familias

RESUMEN GENERAL INVERSIÓN SALUD



10. PÓLIZA EXEQUIAL

El año 2021, beneficio familias con la protección de los OLIVOS-EMCOFUN por un valor de inversión de \$100.000.000 aproximadamente. Más de 10.000 personas entre asociados y familiares están cubiertas con este programa.

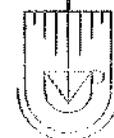
RESUMEN GENERAL INVERSIÓN PREVISIÓN EXEQUIAL

PRESUPUESTO

VALOR PRIMA FLO **66.704.014**
 VALOR RECIBIDO POR LOS BENEFICIARIOS **100.664.800**
 VALOR APORTADO POR LA COOPERATIVA **37.328.953**
 VALOR PAGADO A EMCOOFUN **204.697.767**

AGENCIA	EMPLEADO	VALOR PAGADO	HÁBIL	VALOR PAGADO	INEHÁBIL	VALOR PAGADO	NO ASOCIADOS	VALOR PAGADO	TOTAL BENEFICIARIOS	TOTAL APORTADOS
AGRADO			32	3.050.000	12	1.016.000	1	70.000	45	4.136.000
EMPLEADOS	40	3.784.000							40	3.784.000
GARZÓN	4	336.000	179	18.830.000	179	7.324.000	32	3.892.000	280	30.382.000
GIGANTE			48	4.358.000	48	3.412.000			83	7.770.000
GUADALUPE			31	3.710.000	31	4.230.000	2	252.000	67	8.192.000
MAITO			12	1.008.000	12	140.000			14	1.148.000
PITAL			34	3.130.000	34	1.656.000	1	70.000	53	4.856.000
POTRERILLOS			26	2.142.000	26	1.170.000	2	166.000	41	3.478.000
QUITURO			34	3.540.000	34	1.887.800	1	70.000	52	5.497.800
SAN ANTONIO			40	4.650.000	40	1.950.000	1	126.000	58	6.726.000
SUAZA			20	1.470.000	20	3.102.000	2	447.000	61	5.019.000
TARQUI			106	10.984.000	106	3.072.000	1	126.000	136	14.182.000
ZULUAGA			39	3.642.000	39	1.656.000	2	196.000	57	5.494.000
TOTAL	44	4.120.000	601	60.514.000	519.867.776.625	30.615.800	45	5.415.000	987	100.664.800

2021



11. ASISTENCIA TÉCNICA

El equipo de ingenieros agrónomos y técnicos de la cooperativa, ofrece a nuestros asociados un servicio gratuito de acompañamiento a sus empresas, con herramientas y conocimientos que transmiten, basados en los estudios de CENICAFE y en los estudios, experiencia y capacitación profesional de sus integrantes para garantizar que nuestros asociados tomen a tiempo las decisiones que les permitan atender sus necesidades.

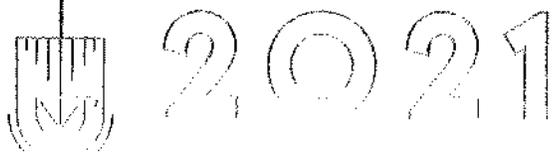
Nuestra misión mejorar la productividad, mejoraren la producción de calidad, mejorando su infraestructura y fortaleciendo los conocimientos.

12. INFRASTRUCTURA



En el último año avanzamos en la ampliación, y fortalecimiento de nuestra trilladora. La liquidación de CAFETRILLA nos permitió adquirir equipos e infraestructura para potencializarla y doblar su capacidad.

Nuestro Parque Industrial del Café, es una apuesta empresarial para el futuro, con innovación, eficientización de procesos y proyectos, consolidaremos en un solo lugar todos los procesos para la post cosecha del café y la utilización económica y ecológica de todos sus subproductos



INFORME DE GESTIÓN



En el 2021, construimos y pusimos al servicio, nuestra nueva estructura de secado solar, y una nueva bodega de almacenamiento.

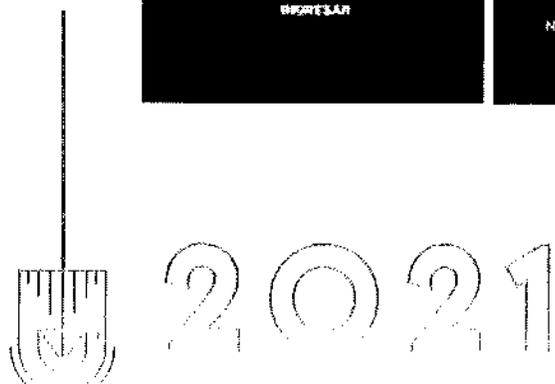
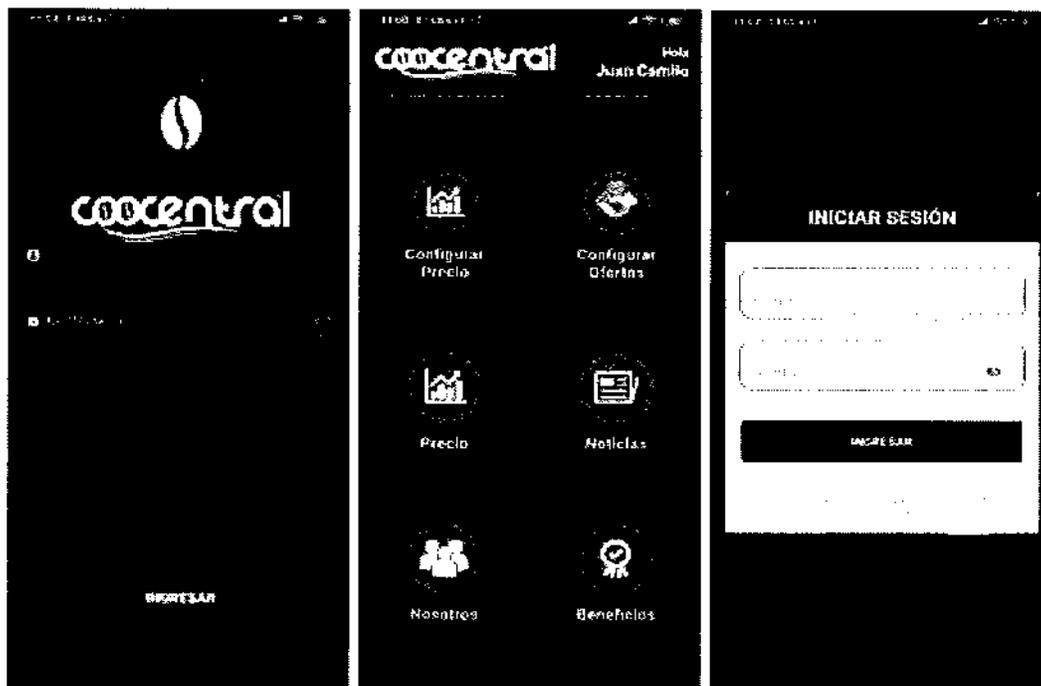


2021



13. TECNOLOGÍA

La cooperativa continúa manteniendo y fortaleciendo su infraestructura tecnológica anualmente actualiza todas las herramientas que permiten garantizar el funcionamiento y se incorporan al software las actualizaciones que se requieren para garantizar nuestros servicios.



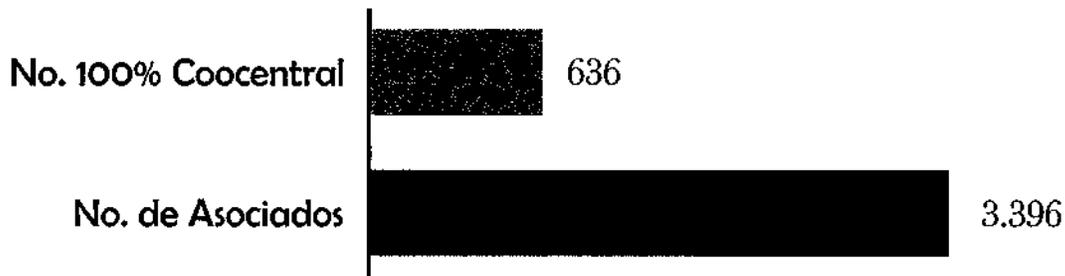
14. 100% COOCENTRAL

La actividad cafetera colombiana y sus buenos caficultores requieren para su sostenibilidad herramientas suficientes, oportunas y efectivas que garanticen que con ellas se obtenga la sostenibilidad.

Nuestro programa estrella para la construcción, fidelidad y obtención de la productividad, calidad y por consiguiente de la sostenibilidad se desarrolló con éxito. La obtención de escenarios validados y comprobados de productividad por encima de los 35 sacos de 70 kg por ha, son la prueba fehaciente de su efectividad.

“Productividad y calidad herramientas hacia la viabilidad”

RESUMEN GENERAL INVERSIÓN PROGRAMA 100%



2021

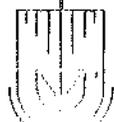


INFORME JURÍDICO

RESUMEN PROCESOS JUDICIALES CON SENTENCIA

CORTE A DICIEMBRE DE 2021

NATURALEZA DEL PROCESO	ESTADO ACTUAL	TRÁMITE A SEGUIR
laboral demandante: Nestor Jalith Díaz Corredor	Tribunal superior de Neiva sala laboral dictó sentencia de segunda instancia en contra de la cooperativa.	Se presentó recurso extraordinario de casación.
Eesp. Civil extracontractual demandante: Milciades Camacho Vargas	Re contestó la demanda argumentando la existencia de autorización escrita para utilización de imagen en fotografías con fines publicitarios. se practicaron pruebas de interrogatorio de parte y el juzgado ordenó prueba grafológica a la firma del demandante. la prueba grafológica ordenada por el juzgado estableció que no era uniprocedente con la entregada en la autorización.	Se presentó una nueva prueba grafológica a la firma del demandante y su resultado es positivo para las pretensiones de Coocentral.
laboral demandante: Carlos Julio Rojas Hermida	Tribunal resolvió recurso de apelación propuesta contra la liquidación en costas. No concedió apelación y condenó en costas al demandante	Ya se solicitó al juzgado la entrega de los dineros por costas judiciales y agencias en derecho
Laboral demandante: Brayan Alexis serrano	Se contestó la demanda se propusieron excepciones de prescripción y otras	Se programó primera audiencia para el mes de febrero de 2022
Ejecutivo: demandado: Carlos Enrique Bautista Sánchez	Se radicó liquidación del crédito y se solicitó fijar fecha de remate	Pendiente de fijación de fecha de remate



2021

16. PROPIEDAD Y DERECHOS DE AUTOR

La Cooperativa cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, de las que hace parte la legalidad del software. Las diferentes operaciones efectuadas con los administradores a 31 de diciembre de 2021 se realizaron acorde a la reglamentación y al Estatuto de la Cooperativa.

17. GESTIÓN DE RIESGO

Durante el año 2021 se dio cumplimiento a lo indicado en el subnumeral 2.2.4.2 del capítulo XVII del Título V de la Circular Básica Jurídica y los cambios normativos requeridos por la Superintendencia de la Economía Solidaria en el transcurso del año bajo la CIRCULAR EXTERNA No. 32 Por la cual se modifica parcialmente el Título V de la Circular Externa No. 20 de 2020, Circular Básica Jurídica de fecha 13 de septiembre de 2021, y Adicionalmente, la normatividad expedida por el Gobierno Nacional, como lo es el Decreto 830 de 2021, en el cual se modifican y adicionan algunos artículos al Decreto 1081 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Presidencia de la República, en lo relacionado con el régimen de las Personas Expuestas Políticamente (PEP), los cuales fueron llevadas al Consejo de Administración para su receptiva aprobación y proceder a actualizar el Manual. Terminando así un año fortalecido en procedimientos y políticas socializadas a los empleados, cuerpos directivos y delegados mediante capacitaciones de inducción y reinducción de acuerdo al plan de capacitación propuesto para tal fin.

El conocer a nuestras contrapartes al momento de ingresar y de continuar con nosotros en una relación contractual y/o comercial ha sido una de nuestras responsabilidades a la cual se dirigió una campaña de actualización y conocimiento individual y masivo utilizando los medios tecnológicos y herramientas como la plataforma consulta efectiva servicio que nos brinda COOPCENTRAL.

Acatando las modificaciones y requerimientos de la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF), Coocentral adopta los anexos técnicos emitidos para la realización de los Reportes Subjetivos y Reportes Objetivos y en los tiempos determinados en el cronograma de implementación emitido por está.

“Todos somos un solo equipo, fue nuestro lema del año 2021”, el cual se plasmó en el cumplimiento y adaptación de nuestro Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo en todos nuestros empleados.

2021



AGRADECIMIENTOS

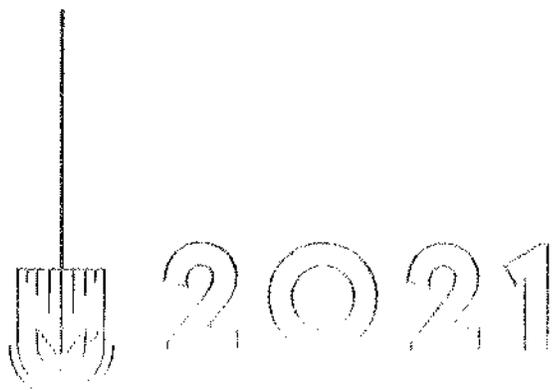
El 2021 fue de nuevo un año diferente, con retos, dificultades y oportunidades, de nuevo la amenaza de la competencia multinacional y de la absurda competencia informal, ponen en riesgo nuestra operación, nuestra viabilidad. Debemos enfrentarla con decisión, con innovación, con herramientas, no es fácil, pero sin duda posible. Construir y fortalecer el modelo cooperativo cafecultor es parte del camino para la sostenibilidad de la actividad.

A la Federación Nacional de Cafeteros (F.N.C.), EXPOCAFÉ, ALMACAFÉ, , el Comité de Cafeteros del Huila, y las empresas de la institucionalidad que fueron aportes importantes para la obtención de los resultados. Nuestro compromiso y reconocimiento. Los proveedores, empresas particulares exportadoras de café, y nuestros clientes internacionales quienes han confiado en COOCENTRAL, también merecen un reconocimiento especial.

A todas muchas gracias, vendrá un nuevo año lleno de retos, metas, logros y dificultades, nuestro objetivo sigue intacto. Mejorar la calidad de vida de nuestros asociados, generar desarrollo regional y hacer posible que en nuestra región se fortalezcan iniciativas que pongan al departamento en el lugar en donde sus potencialidades merece. EL GRAN PROYECTO en el que siempre hemos creído llamado COOCENTRAL ES POSIBLE.

LUIS MAURICIO RIVERA VARGAS.
Gerente.

LUIS EDUARDO ROSAS CHÁVEZ
Presidente Consejo de Administración.

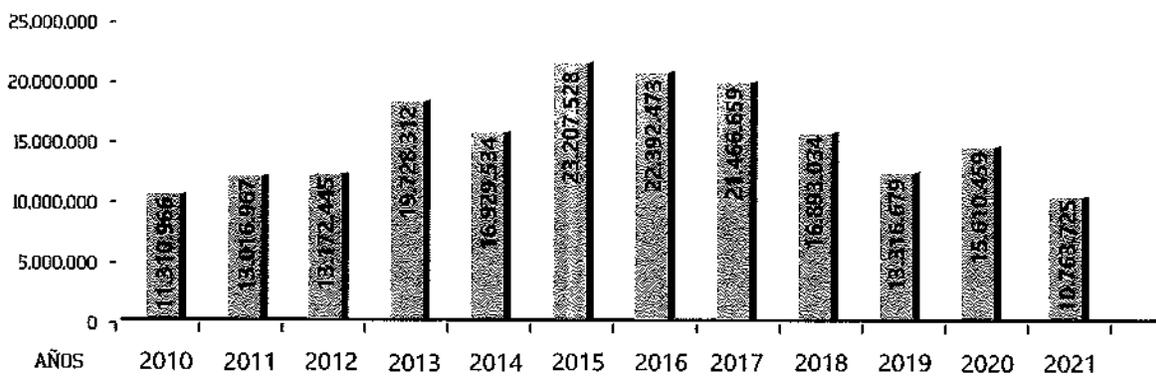


INFORME DE
CAFÉ

INFORME DE CAFÉ

Según datos de la División Técnica del Comité Departamental de Cafeteros, al mes de diciembre del año 2021 la zona centro del Departamento del Huila contaba con 35.305 Hectáreas totales de café, las cuales arrojaron una cosecha de 56,498 millones de kilos de Café pergamino seco; de los cuales COOCENTRAL, compró 10.763.725 kilos, cifra que en promedio equivale al 19,05% de la participación en la comercialización del grano en la zona de influencia.

COMPRAS DE CAFÉ PERGAMINO SECO AÑOS 2006 – 2021



El promedio de compra anual de café en los últimos doce (12) años en COOCENTRAL, es de 16.484.000 kg de café pergamino seco.

El precio promedio de compra anual pagado por Coocentral durante el año 2021 fue de \$1.741.089 la carga; el 14.50% por encima del precio oficial promedio diario para el mismo año que fue de \$1.520.595 ofrecido por F.N.C.

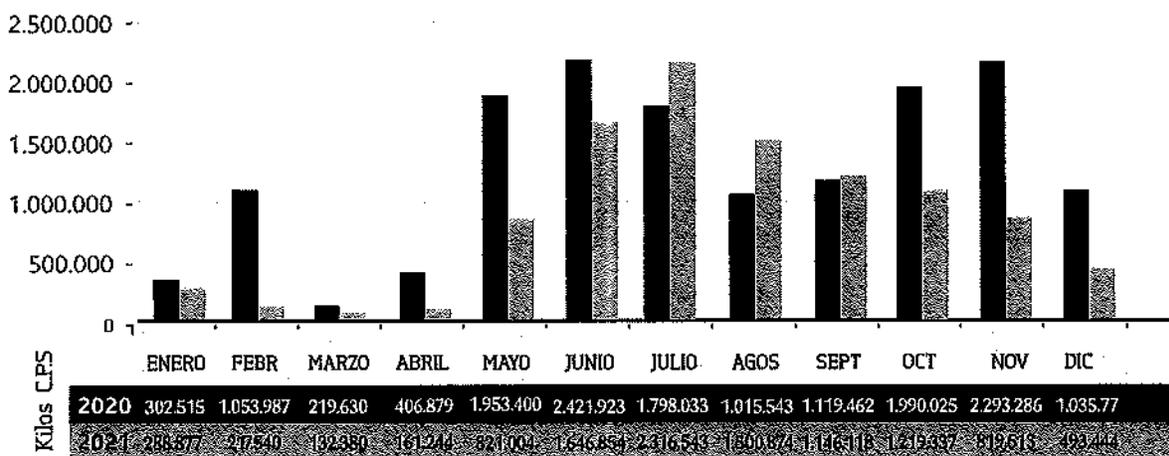
74.000.000
0

2021

Los resultados del área de café se destacan por el eficiente manejo de los mecanismos de comercialización del grano como: la fijación de precios, control de gastos, cafés certificados, diferenciados, microlotes, depósitos, acuerdos, concursos, y en gran medida al respaldo de la Federación Nacional de Cafeteros, del sector y la industria cafetera.

De igual manera durante el año 2021 los sobrepagos y reliquidaciones de café por valor total de \$250.408.385 impactaron de forma positiva a los asociados.

COMPARATIVO COMPRAS DE CAFÉ PERGAMINO SECO MESES 2020-2021

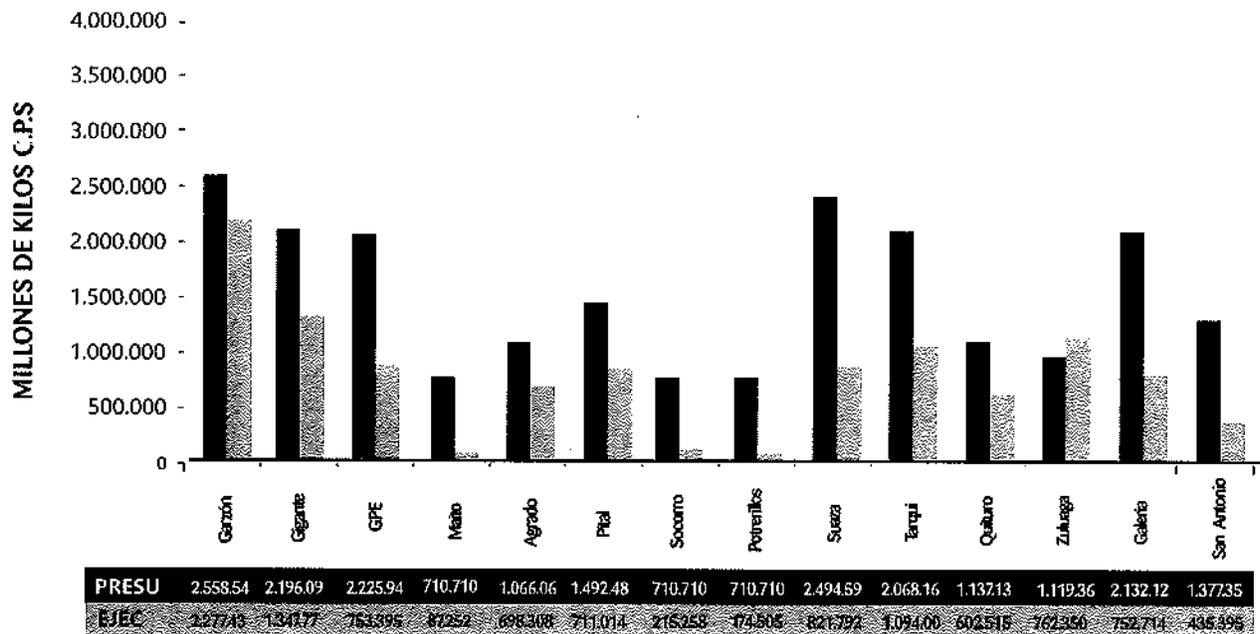


La gráfica anterior muestra el comportamiento de las compras de café durante los años 2020 y 2021, en el segundo semestre del último año se facturó el 70% de las compras manteniendo un ciclo de cosecha normal en la zona centro del departamento del Huila.

Durante el año 2021, se presentó disminución del 31% en las compras de café en comparación con el año 2020; lo anterior, por el incremento en la informalidad de la competencia, condiciones climáticas que afectaron la producción, incumplimientos de contratos a futuro y nuevas políticas de control tributario para los caficultores.

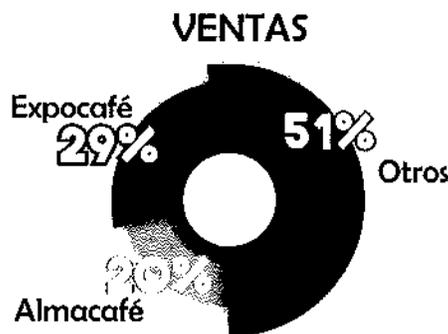
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR AGENCIA 2021

El presupuesto de compras para el año 2021 fue de veinte dos millones de kilos de café pergamino seco (22.000.000), Coocentral compró 10.763.725 kilos, que indica un cumplimiento de 48.93% del presupuesto.



COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ PERGAMINO SECO AÑO 2021

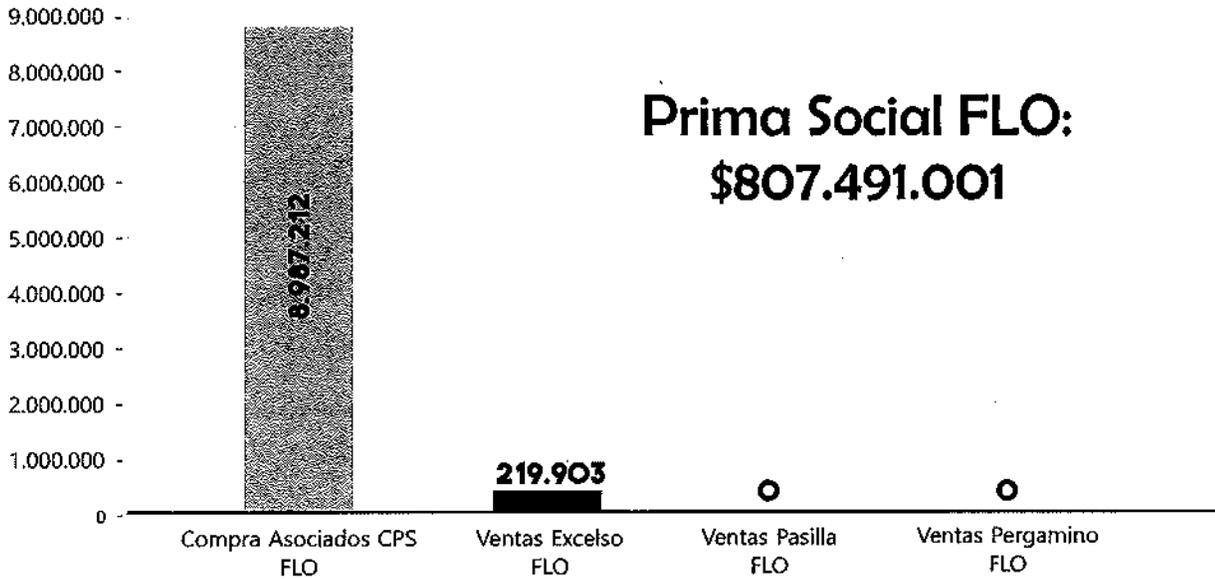
CLIENTE	2021
Almacafé	2.298.506
Expocafé	3.252.403
Otros	5.844.834
TOTAL	11.395.743



2021

Respecto a operaciones de comercialización, durante el año 2021, el mayor volumen se realizó con exportadores y otros clientes, en segundo lugar con Expocafé y en tercer lugar con la F.N.C., para esta última la participación fue aproximada a la del año 2020; como principal consecuencia fue el precio ofrecido, que hizo estar fuera del mercado en la zona de influencia de COOCENTRAL, así como la metodología o fórmula de liquidación de compra; no obstante, se confirma el compromiso y fidelidad con Entidades del gremio.

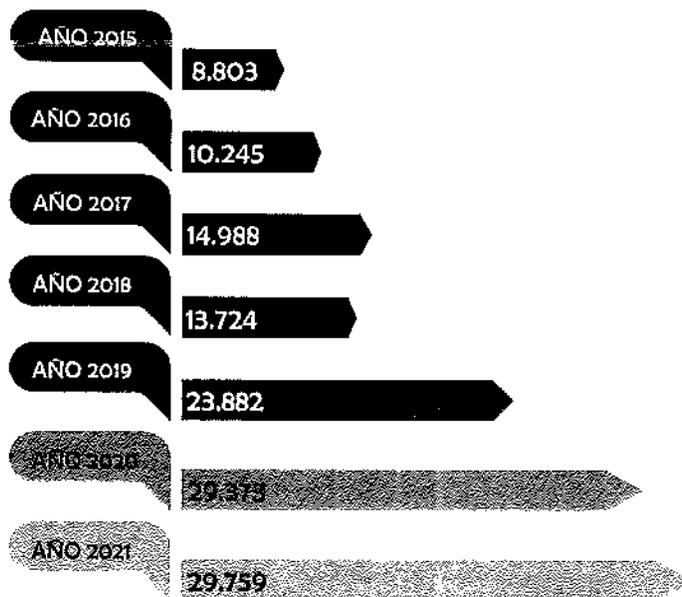
COMPARATIVO DE COMPRAS DE CAFÉ PERGAMINO FLO A ASOCIADOS Vs ENTREGAS KILOS CAFÉ SELLO FLO



COOCENTRAL obtuvo recursos por valor de \$807.491.001 por concepto de prima FLO por el año 2021 las cuales suman a las inversiones de los programas sociales; cumpliendo de manera satisfactoria con los objetivos y políticas definidas.

EXPORTACIONES

En el año 2021, la cooperativa continuó las exportaciones de café, alcanzando grandes mercados con tostadores y comercializadores de Australia, Canadá, China, Israel, España, Ucrania, EEUU, Alemania, Japón, Argelia, Reino Unido; gracias a la consecución en el año 2015 del Registro Propio de Exportación que ha fortalecido esta modalidad de negocio del grano, logrando así un promedio anual de 18.682 sacos exportados en los últimos 6 años.



Para el año 2021 la exportación de café directa por parte de COOCENTRAL alcanzo 29.759 sacos; mostrando un aumento del 1,31% comparado con el año 2020, es de resaltar que nuestro café ha ganado un gran reconocimiento a nivel internacional el cual va en aumento.

COOCENTRAL continuara ampliando la exclusividad de comercialización del café con clientes a nivel internacional con los cuales se han logrado precios favorables al productor y seguirá trabajando de forma permanente por el bienestar social de sus asociados y desarrollo regional como apuesta fundamental para el crecimiento en los próximos 5 años.

EMEL MOSQUERA RIVAS
Líder Café

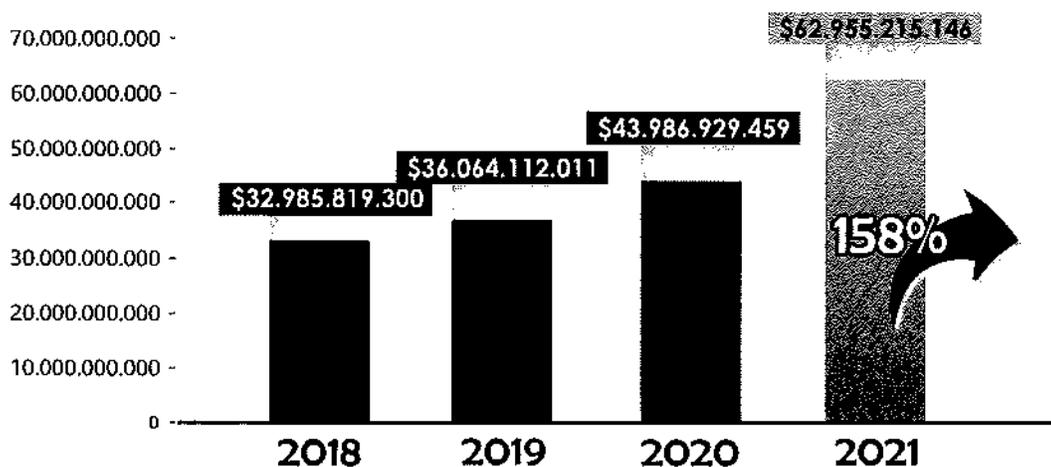
2021

INFORME DE
COMERCIAL

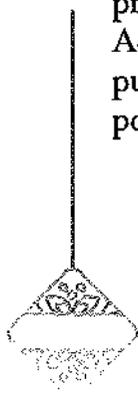
INFORME DE COMERCIAL

El área Comercial de Coocentral sigue obteniendo los mejores resultados, en cuanto a ingresos por ventas se destaca el crecimiento en todas las líneas de negocio, logrando un incremento en general del 43,12% con respecto al año 2020 y del 90,85% con respecto al 2018, convirtiendolo en el mejor año en su historia por ingresos, con un cumplimiento sobre lo presupuestado del 158%.

TOTAL VENTAS ÁREA COMERCIAL 2018 A 2021



Es importante resaltar que gran parte de este incremento se debió a las alzas en los precios de todos los productos, especialmente los importados; los fertilizantes pasaron de tener un valor de venta promedio en Coocentral de 77.969 pesos en 2020 a 109.008 pesos en 2021, para un incremento del 39,8%. En general, todos los productos se vieron afectados por problemas logísticos, disponibilidad y oferta, haciendo del 2021 un año muy complejo. Adicionalmente, las restricciones de movilidad y la imposibilidad de operación de los puertos marítimos como consecuencia del paro nacional iniciado el 28 de abril y que se postergó por más de 60 días, terminaron por complicar aún más la gestión comercial.



2021

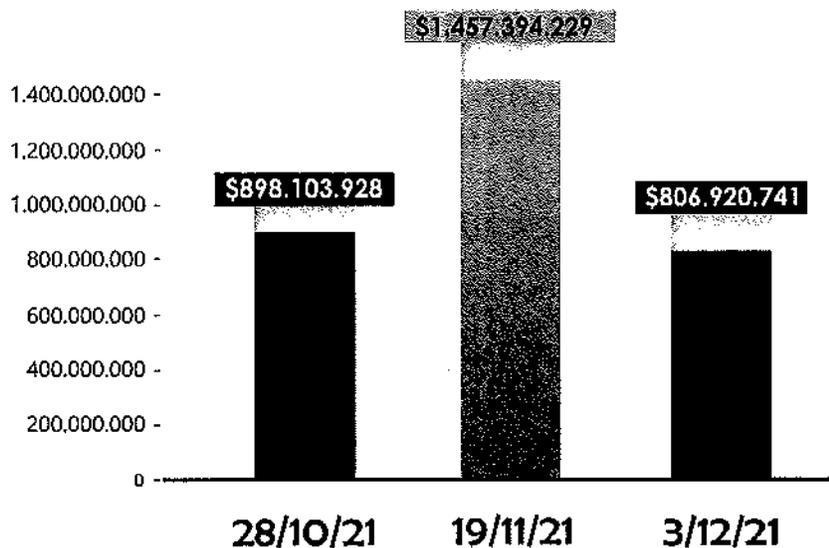
INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

A pesar de lo anteriormente mencionado, se consiguió uno de los objetivos planteados, que consistió en el cumplimiento de las metas y la obtención de utilidades durante cada uno de los 12 meses del año, lo que conllevó al excelente resultado operacional final. En general, todas las agencias lograron crecer tanto en unidades vendidas como en el valor facturado.

La TIENDA ONLINE logró el cumplimiento de las metas presupuestadas y se consolida como una de las estrategias de expansión de Almacenes Coocentral, ya que además de ser una plataforma de ventas, también se ha convertido en una de nuestras mejores vitrinas y canales de comunicación con los clientes.

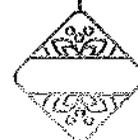
El 2021 se dio continuidad al decreto presidencial de los tres días sin IVA, los cuales fueron un éxito en ventas a pesar del desabastecimiento nacional de electrodomésticos y maquinaria por los problemas anteriormente descritos de disponibilidad. En seguida se presentan los resultados:

VENTAS DÍA SIN IVA 2021



Como se esperaba de acuerdo a los resultados del año anterior, en el año 2021 la alianza con la empresa de electrodomésticos HACEB permitió un crecimiento importante en la línea, llegando a la cifra en compras de 1.263'741.075 pesos; esta alianza fue determinante en el resultado de las jornadas de día sin IVA.

2021



Informe de Gestión 2021

El año 2021 fue un año donde se tuvo un abastecimiento eficiente y eficaz de fertilizantes gracias al apoyo del área logística y de transporte manteniendo un volumen ajustado a los gustos y necesidades del mercado. También es importante destacar que se adquirió un vehículo de carga especializado para la ferretería, factor importante en el cumplimiento de la línea.

Otro aspecto relevante, que ayudó a tener tan buenos resultados, se debió a la marcada recuperación de la economía en el sector agrícola, motivada por los altos precios de compra de café en el mercado local.

Durante el año 2021 se facturaron en los Almacenes Coocentral 71.892 sacos de fertilizantes de la marca Ferticoolombia correspondiente a 3.595 toneladas; El 16,6% de los fertilizantes vendidos en el radio de acción de la cooperativa correspondieron a Bonanza, Mitakron, Katiuska y las nuevas mezclas físicas Yurika y Zaneta. También se comercializaron fertilizantes simples importados por Ferticoolombia.

La apuesta estratégica está encaminada al posicionamiento de Almacenes Coocentral como marca, a la ampliación y el fortalecimiento de las alianzas comerciales con proveedores que adicionan valor agregado a sus productos, la mejora continua de los procesos, la capacitación y formación del talento humano, la oferta de un portafolio ajustado en variedad, calidad y precios competitivos.

almacenes
COOCENTRAL[®]



2021

INFORME DE COCENTRAL

A continuación, se presenta el informe por líneas de la gestión realizada en el año 2021.

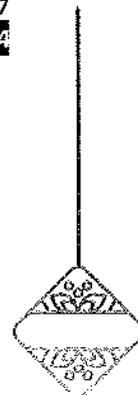
FERTILIZANTES EN SACOS

Durante el 2021 se comercializaron 433.104 sacos (21.655 toneladas) de fertilizante, 1.650 toneladas más que el año 2020, el mayor volumen de la historia y que corresponde al 114% de lo presupuestado para el año 2021.

El incremento continuo en los precios y los escasos de fertilizantes motivó a los agricultores a comprar anticipadamente sus fertilizaciones, situación que se evidenció con más fuerza en el último trimestre.

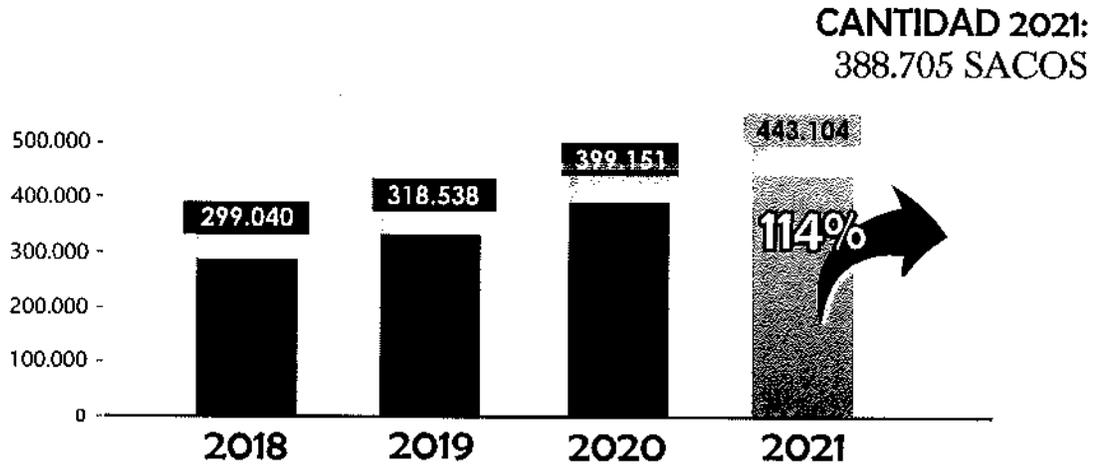
UBICACIÓN	ALMACÉN COCENTRAL	2017	2018	2019	2020	2021
3101	SEDE PPAL C/CIAL	1	2.181	1.430	2.740	110
3102	CC DEL CAFÉ C/CIAL	47.401	45.684	31.154	31.323	30.037
3103	CC EL MOLINO C/CIAL	35.645	34.534	40.349	50.014	61.876
3104	BG FERRETERA EL JARDIN			322	45	
3105	ZULUAGA C/CIAL	18.049	15.447	19.836	24.147	20.269
3106	SAN ANTONIO C/CIAL	9.892	8.597	7.280	12.293	10.803
3109	TIENDA VIRTUAL C/CIAL				144	1.560
3201	GIGANTE C/CIAL	34.354	33.296	36.993	41.160	40.236
3202	POTRERILLOS C/CIAL	2.144	2.006	2.134	6.043	4.402
3301	GUADALUPE C/CIAL	34.242	34.658	42.225	56.186	63.919
3401	AGRADO C/CIAL	16.762	16.320	16.413	19.637	23.352
3501	PITAL C/CIAL	32.052	26.332	25.745	32.534	41.929
3502	EL SOCORRO C/CIAL	3.276	1.611	2.445	5.656	6.321
3601	SUAZA C/CIAL	47.728	44.107	54.071	64.508	73.007
3701	TARQUI C/CIAL	22.948	25.151	30.142	40.876	48.222
3702	QUITURO C/CIAL	9.898	8.471	7.900	10.890	14.864
3703	MAITO C/CIAL	439	645	99	955	2.197
TOTAL		314.831	299.040	318.538	399.151	443.104

2021

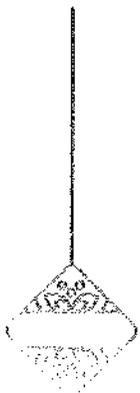
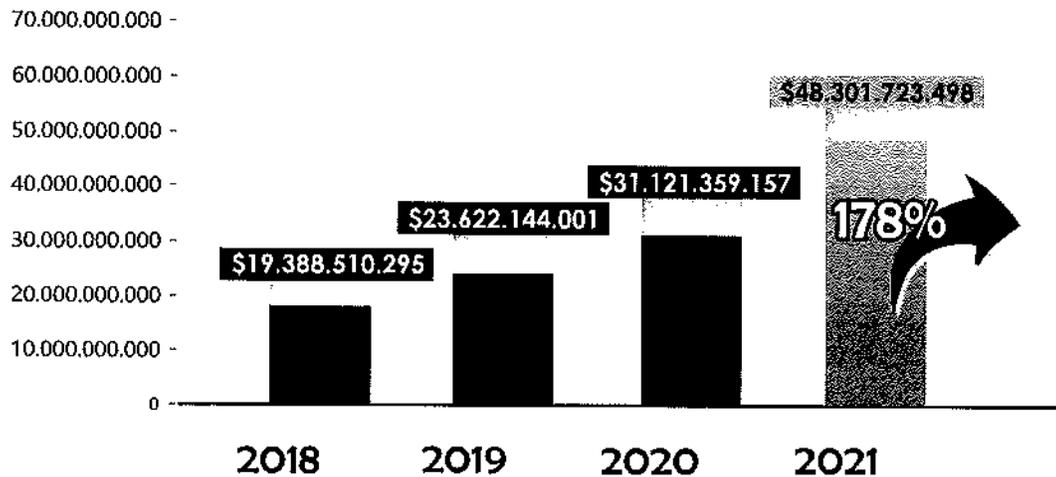


EJECUCIÓN PRESUPUESTAL FERTILIZANTES

El siguiente gráfico muestra el cumplimiento por cantidad sacos vendidos logrando una ejecución del 114% y el 178% alcanzado en pesos de acuerdo a lo presupuestado.



**PRESUPUESTO 2021:
\$ 27.270.950.000**



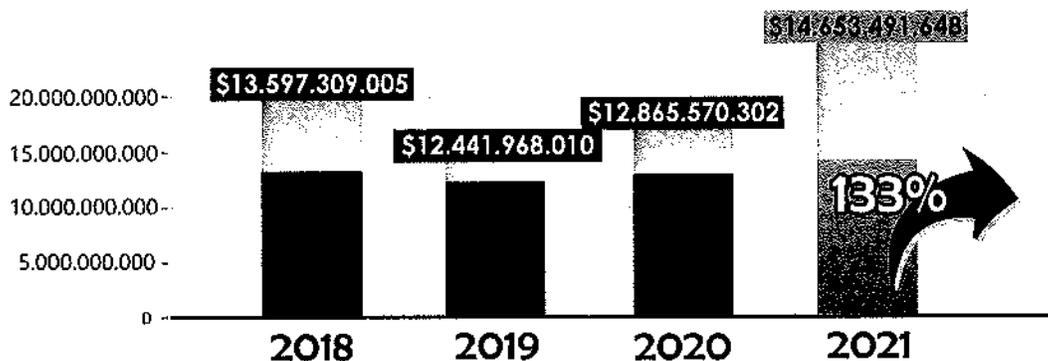
2021

MERCANCÍAS

Con respecto a las líneas catalogadas como Mercancías, se obtuvo el 133% con respecto al presupuesto, siendo el mejor año principalmente debido a las líneas de hogar y maquinaria agrícola, impulsadas principalmente por los días sin IVA y las exitosas alianzas con fabricantes e importadores.

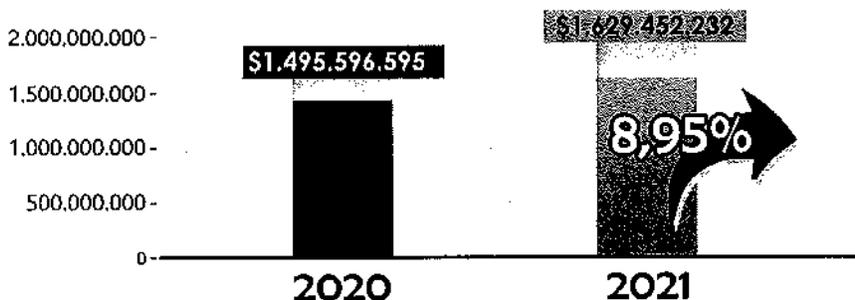
VENTAS MERCANCÍAS 2018 A 2021

PRESUPUESTO 2021:
\$ 10.991.679.272



Las líneas de agroquímicos también presentaron un incremento en sus ventas correspondiente al 8,95%.

VENTAS AGROQUÍMICAS 2020 A 2021

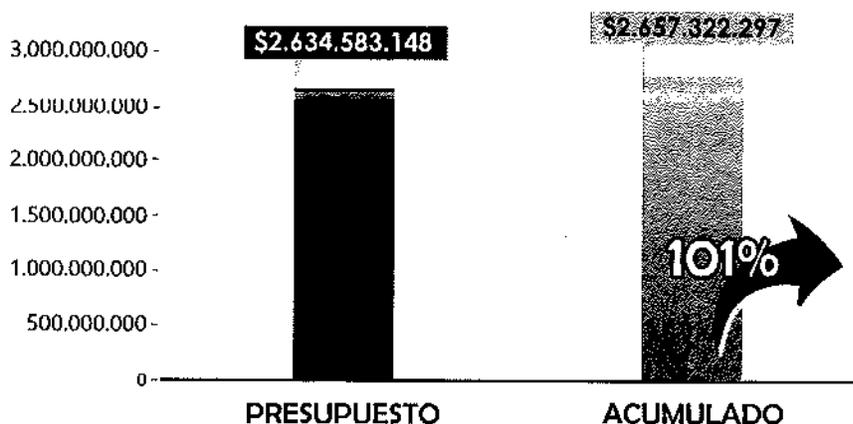


2021



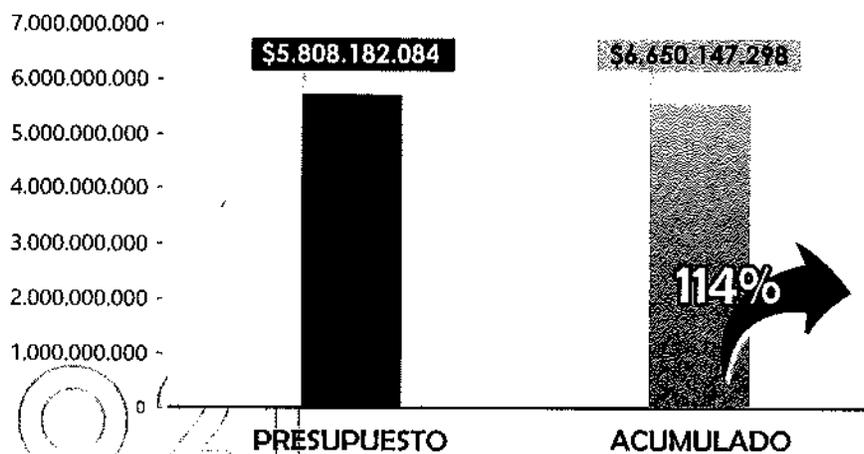
En las líneas de maquinaria agrícola y ferretería se ejecutó el 101% y el 114% respectivamente del presupuesto, en donde factores como las alianzas con: Construrama, Husqvarna, los días sin IVA y los programas de Federación siguen siendo fundamentales para estas líneas.

PRESUPUESTO VS EJECUCIÓN VENTAS MAQUINARIA



A pesar del considerable incremento en las ventas de fertilizantes, las líneas de Ferretería, maquinaria agrícola, hogar y electrodomésticos ocuparon en 2021 un lugar importante en el valor total de las ventas del área comercial, llegando a ser el 23,48% del total de las ventas, convirtiéndose en un soporte importante para el área, haciéndola menos vulnerable a la demanda y volatilidad en los precios de los fertilizantes, gracias a su buena rentabilidad, aporte considerable en la utilidad al final del ejercicio.

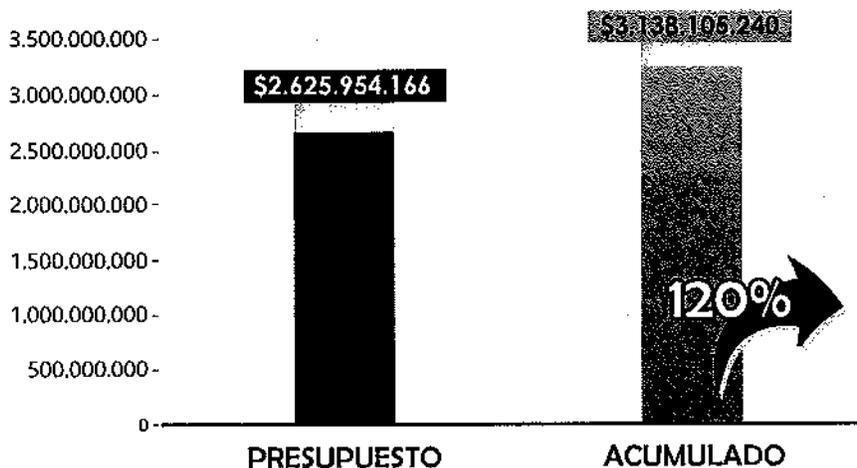
PRESUPUESTO VS EJECUCIÓN VENTAS FERRETERÍA



2021

La línea hogar continua en ascenso, también tuvo su mejor año y se ejecutó el 120% del presupuesto, siendo la segunda línea de mayor cumplimiento y crecimiento.

PRESUPUESTO VS EJECUCIÓN VENTAS LÍNEA HOGAR



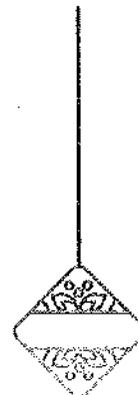
VENTAS EN LÍNEA

Las líneas de Ferretería, Maquinaria Agrícola y Hogar son las de mayor importancia después de los fertilizantes edáficos, dando continuidad a la estrategia de incrementar la facturación de estas líneas de productos, recuperando también la participación del mercado de fertilizantes edáficos.

Los electrodomésticos y en general la línea de Hogar, mostró un crecimiento importante, convirtiéndose en la segunda de mayor facturación dentro de las mercancías, desplazando a la línea Maquinaria Agrícola.

El año 2022 comienza con costos muy altos y los retos propios de la volatilidad en los precios que son cada vez más impredecibles.

2021



En el siguiente cuadro se muestran las ventas por línea y su respectiva participación.

CONSOLIDADO POR LÍNEAS

LÍNEA VALOR	TOTAL VENTA	PART %	LÍNEA VALOR	TOTAL VENTA	PART %
FERTILIZANTES EDÁFICOS	47.002.444.498	74,47%	SEMILLAS	67.838.102	0,11%
HIERROS	3.309.439.345	5,24%	REPUESTOS FUMIGADORA	53.152.673	0,08%
MAQUINARIA AGRICOLA	2.532.556.194	4,01%	PRODUCTOS VETERINARIOS	34.833.944	0,06%
ELECTRODOMESTICOS	2.393.570.445	3,79%	LÍNEA HOGAR CONSIGNACION	34.412.654	0,05%
ELEMENTOS DECONSTRUCCION	2.101.539.887	3,33%	PINTURAS	34.142.646	0,05%
FERTILIZANTES EN COSIGNACION	1.299.279.000	2,06%	COAYUDANTES	29.729.581	0,05%
HERBICIDAS	681.483.640	1,08%	LUBRICANTES	24.181.943	0,04%
FUNGICIDAS	595.109.157	0,94%	REPUESTOS DESPULPADORA	20.642.618	0,03%
MATERIALES P.V.C.	570.712.881	0,90%	MAQUINARIA AGRICOLA EN COSIGNACION	18.014.071	0,03%
PLASTICOS	520.747.635	0,83%	REPUESTOS MAQUINARIA	10.080.505	0,02%
FERRETERIA	401.945.216	0,64%	INSUMOS AGRICOLAS ENCONSIGNACION	5.299.072	0,01%
HOGAR	260.990.648	0,41%	GRIFERIA	3.249.939	0,01%
UTENSILIOS DE COCINA	247.320.422	0,39%	FERRETERIA CENTRACAFE	2.416.491	0,00%
INSECTICIDAS	193.418.278	0,31%	RIEGO	2.086.081	0,00%
CALZADO	146.594.740	0,23%	TECNOLOGIA	1.825.211	0,00%
FERTILIZANTES FOLIARES	129.711.576	0,21%	LLANTAS	1.386.046	0,00%
CERAMICAS	118.042.146	0,19%	ELEMENTOS DE SEG Y CONSTR EN CONSIGNACION	935.968	0,00%
ELEMENTOS DE SEGURIDAD	98.405.628	0,16%	SERVICIOS	606.552	0,00%
HERRAMIENTA AGRICOLA	96.947.666	0,15%	ORNAMENTACION	68.571	0,00%
TECNOLOGIA EN CONSIGNACION	74.108.275	0,12%	SOUVENIRS	31.400	0,00%
TOTAL GENERAL				63.119.301.346	100,00%

CARLOS JAVIER VARGAS ÁLVAREZ
Líder Comercial



2021

INFORME DE
FERTICOOLOMBIA

INFORME DE **FERTICOOLOMBIA**

En el año 2021 COOCENTRAL – FERTICOOLOMBIA importó 4.379 toneladas de fertilizante NPK (BONANZA, KATIUSKA Y MITAKRON) y 1.716 TON de Fertilizantes simples para un total de 6.095 Toneladas importadas.

La importación de NPK presentó una disminución bastante significativa en comparación a las 5.800 toneladas del año anterior, esto debido a unas variables poco comunes o muy atípicas que se presentaron en el año 2021:

Una escasez de Fertilizantes a nivel mundial, los altos costos del flete y los problemas marítimos, un alza agresiva del dólar y otras materias primas como el gas que es fundamental en la fabricación de fertilizantes, una tercera ola de COVID -19 que generó nuevos cierres en plantas productoras de Amoníaco y escasez de personal en los principales productores y exportadores de Fertilizantes químicos, todas estas amenazas o inconvenientes también abrieron una ventana de oportunidades en mercados con proveedores Nacionales que generaron opciones de compra a precios muy competitivos, nuestras estrategias de mercadeo lograron aprovechar estas brechas que aportaron a un buen desarrollo comercial de Ferticooolombia en los departamentos donde tenemos presencia, compramos en estos mercados Nacionales 5.059 Toneladas de Fertilizantes NPK y simples.

Lo anterior nos permitió comercializar en todo el ejercicio de FERTICOOLOMBIA 10.317 toneladas de Fertilizantes NPK, Mezclas Físicas y Simples incluyendo las ventas en las agencias Comerciales de Coocentral que equivalen a un total de \$21.516.528.975 con utilidades brutas de \$2.623.009.652, adicional se cumplió con lo presupuestado para el 2021 ejecutando un 106% de Toneladas vendidas y un 127% de las ventas en pesos que se habían presupuestado y aprobado para el año en mención, a continuación relaciono tablas que detallan la gestión del área Ferticooolombia para el año 2021.



TONELADAS DE FERTILIZANTES IMPORTADAS POR AÑO

PRODUCTO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
Bonanza	2.258	2.740	2.408	464	1.682	1.276	2.204	1.566	14.598
Katuska			224	580	435	2.808	3.103	2.378	9.523
Mitakron	1.304	756	168	58	174	522	493	435	3.910
Crecienta			440	125	275	100			940
KCL						994	638	1.716	3.348
UREA					513	1.557	576		2.646
DAP						319	319		638
PRODUCTO	3.562	3.496	3.240	1.227	3.079	7.571	7.333	6.095	31.091

En la siguiente tabla se incluye las ventas de productos simples o mezclas físicas que Ferticolombia trasladado al área Comercial bajo la figura de los PRODUCIDOS mensuales, los cuales fueron 4.853 sacos o 242.65 Toneladas.

COMPILADO GENERAL DE NPK, SIMPLES Y MEZCLAS FÍSICAS AÑO 2021

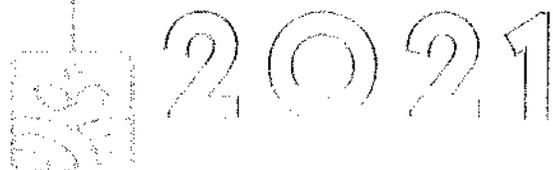
	PRESUPUESTO EN T/	TONELADAS VENDIDAS	% TONELADAS EJECUTADAS	PRECIO PRESUPUESTADO	PRECIO DE VENTA	% DE PRECIO EJECUTADO	COSTO	UTILIDAD
COOCENTRAL	3.700	3.837	104%	\$5.994.000.000	\$7.901.491.575	132%	\$6.056.004.983	\$899.763.192
EJE CAFETERO	3.055	2.462	81%	\$4.501.500.000	\$4.051.507.050	90%	\$3.614.367.136	\$490.194.414
VALLE DEL CAUCA	1.955	1.572	80%	\$3.035.100.000	\$2.865.199.000	94%	\$2.508.657.800	\$301.905.700
HUILA	1.290	2.689	208%	\$2.069.400.000	\$5.049.579.000	244%	\$4.377.539.702	\$569.193.577
TOTAL	10.000	10.560	106%	\$15.600.000.000	\$19.867.776.625	127%	\$16.556.569.620	\$2.261.056.883

2021



COMPILADO GENERAL FERTICOOLOMBIA Y COMERCIAL ENERO - DICIEMBRE DEL AÑO 2021

PRODUCTO	SACOS	TONELADAS	VENTA TOTAL	COSTO TOTAL
Katiuska 18-6-18-2 (MGO)-2(S) X 50kg	73.487	\$8.465.131.600	\$7.396.869.362	\$1.068.262.238
Bonanza 19 9 19-1 (CAO) X 50kg	35.215	\$3.802.051.325	\$3.332.737.903	\$469.313.422
Cloruro de Potasio	24.992	\$2.607.296.000	\$2.323.067.596	\$284.228.404
17-6-18-6 (MGO) -7(S) FERTICOOLOMBIA 50kg	22.020	\$1.827.571.250	\$1.604.599.033	\$222.972.217
Yurika 23-4-20-3 (MGO) -45 X 50kg	14.130	\$1.404.924.900	\$1.219.419.127	\$185.505.773
Mitakron 16-16-16 X 50kg	10.745	\$1.089.798.900	\$961.600.547	\$128.198.353
23-3-20-3 (MGO) -2(S) FERTICOOLOMBIA 50kg	9.328	\$849.369.000	\$755.809.844	\$93.559.156
15-4-23-4 (CAO)-3(MGO)-2(S) FERTICOOLOMBIA 50kg	5.957	\$523.142.000	\$447.506.911	\$75.635.089
MEZCLA ESPECIAL 32,7-5,4-6,7-2,22(CAO)-1,11(MGO)-0,33(S) FERTICOOLOMBIA X 50kg	4.905	\$397.512.500	\$355.366.559	\$42.145.941
UREA AGRÍCOLA X 50kg	1.512	\$159.471.000	\$152.004.511	\$7.466.489
MEZCLA ESPECIAL 27,6-3,3-17,2-3,6(S)-0,11(B)-0,33(ZN) X 50kg	1.400	\$133.500.000	\$117.000.322	\$16.499.678
34-5-4 FERTICOOLOMBIA 50 kg	1.261	\$120.831.000	\$102.491.125	\$18.339.875
15-15-15-4(CAO)-3 (MGO)-2 (S) FERTICOOLOMBIA 50KG	468	\$35.822.000	\$31.685.202	\$4.136.798
FOSFATO DIAMONICO DAP	451	\$63.180.000	\$60.329.331	\$2.850.669
ZANETA 26 4 22 X 50 K FERTICOOLOMBIA	229	\$17.747.500	\$15.497.103	\$2.250.397
MEZCLA ESPECIAL 35,1 - 1,7 - 11,3 - 1,8(S) - 0,04(B) - 0,12(ZN) X 50 KG	200	\$15.385.000	\$14.027.750	\$1.357.250
MAP GRANULADO 11-52-0	38	\$3.534.000	\$3.267.139	\$266.861
NUCLEO #1 6,7(MGO)-5,4(CAO)-16,8(S)-22,3(SIO2) X 50 Kg	9	\$261.000	\$239.956	\$21.044
TOTAL	206.347	\$21.516.528.975	\$18.893.519.323	\$2.623.009.652



VENTAS ANUALES A CLIENTES FERTICOOLOMBIA DE NPK, SIMPLES Y MEZCLAS FÍSICAS

PRODUCTO	SACOS	VENTA TOTAL	COSTO TOTAL	UTILIDAD
COOCENTRAL	71.892	\$8.124.105.92	\$7.044.461.916	\$1.079.644.009
AHABAH AGRO SAS	49.238	\$4.435.960.050	\$3.907.755.342	\$528.204.708
COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFICULTORES DEL HUILA	27.630	\$3.037.505.000	\$2.688.099.618	\$349.405.382
GRUPO CENAGRO SAS	14.970	\$1.611.357.500	\$1.440.229.634	\$171.127.866
FERTILIZANTES HJ S.A.S	7.740	\$695.510.000	\$600.032.081	\$95.477.919
CALPINE COLOMBIA SAS	7.009	\$685.103.500	\$610.894.436	\$74.209.064
FERTI ANDINA ZOMAC SAS	5.956	\$651.218.000	\$571.720.282	\$79.497.718
AGROCOOPERATIVA DEL HUILA SAS	4.779	\$430.492.500	\$371.389.685	\$59.102.815
CINAGRO LTDA. COMPAÑIA DE INSUMOS AGRICOLAS LTDA.	4.680	\$478.390.000	\$438.712.562	\$39.677.438
COMPAÑIA ADH SAS	3.293	\$402.152.500	\$363.896.913	\$38.255.587
AGROBAL DEL SUR SAS	2.578	\$290.853.000	\$256.975.729	\$33.877.271
AGRICOLA DEL OCCIDENTE SAS	2.100	\$148.225.000	\$137.618.575	\$10.606.425
DISTRIBAGRO DEL SUR SAS	1.960	\$265.160.000	\$225.813.420	\$39.346.580
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL SUR OCCIDENTE DEL VALLE	1.000	\$101.900.000	\$89.350.809	\$12.549.191
QUIMICA Y MINERIA INTEGRADAS S.A.	820	\$93.050.000	\$87.605.000	\$5.445.000
DURAZNO AGROECOLOGICO RESERVA DEL PURACE SAS	300	\$25.926.000	\$22.214.195	\$3.711.805
AGRICOLA EL BORINQUEN SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	200	\$15.385.000	\$14.027.750	\$1.357.250
PEÑA VALENZUELA CARLOS ALBERTO	200	\$24.000.000	\$22.525.358	\$1.474.642
MOLIBRES SAS	2	\$235.000	\$196.020	\$38.980
TOTAL	206.347	\$21.516.528.975	\$18.893.519.323	\$2.623.009.652

YOVANI ANDRADE COLLAZOS
Líder Ferticoolombia

2021

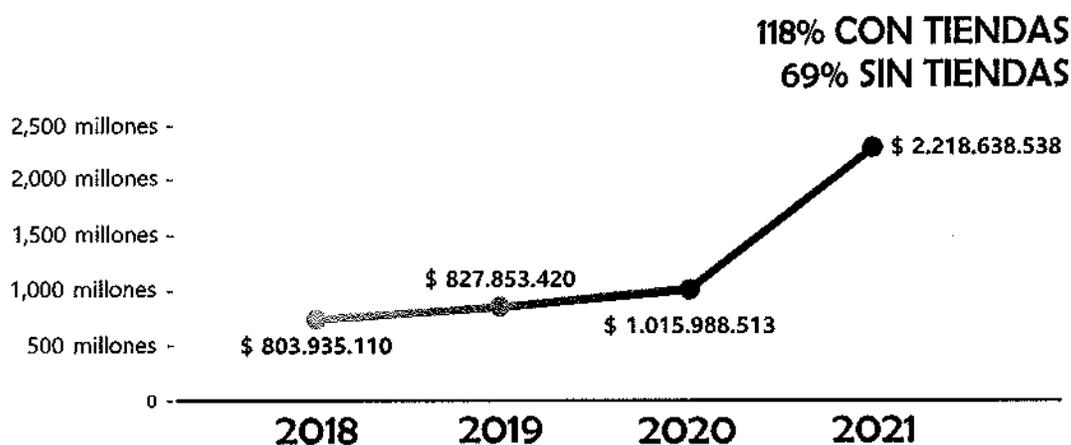


INFORME DE
CAFÉ COOCENTRAL

INFORME DE CAFÉ COOCENTRAL

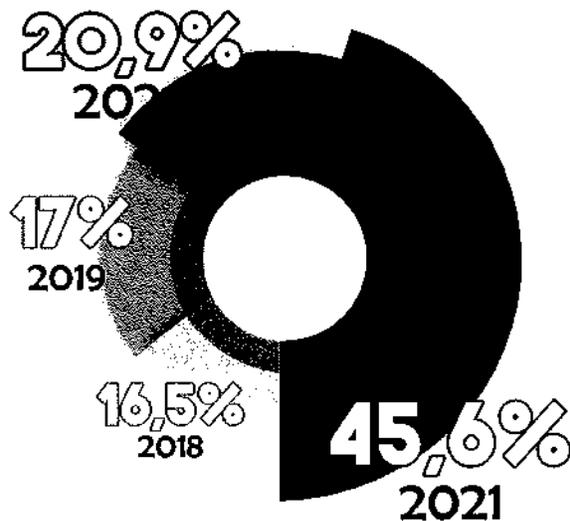
Café Coocentral creció durante el 2021 en un 118% con Tiendas Kahvé. Sin tener en cuenta el canal de tiendas, el crecimiento sería de un 69% con respecto al año 2020. La zona con mayor participación fue Centro del Huila, en el Canal Tradicional.

TOTAL VENTAS ANUALES 2018 A 2021



Del total de ingresos de los últimos 4 años, el año 2021 representa el 45,6% con \$2.218 millones.

Los anteriores resultados, son signos de una recuperación exitosa de la pandemia y de los bloqueos en las vías. Se realizó mejor penetración del mercado y una mayor rotación del producto.



2021



¿CÓMO LO LOGRAMOS?

+ EMPAQUES

- Cumplimiento de normatividad FDA para los empaques, textos bilingües: español e inglés.
- Cambio en empaques de brillante a mate.
- Se incorporó el código QR a cada bolsa.
- Creación de las presentaciones de 2500 g.

+ MARCA DE CAFE DON MAXIMO

- Se inició nuevo nombre de marca CAFÉ DON MÁXIMO con la línea de Clásico.

+ INNOVACIÓN RECURSOS FINANCIADOS

- Se generó prototipo de nuevo proceso de comercialización.
- Creación Sueños con Café.
- Escenarios realidad aumentada.
- Diseño de nueva página web www.cafecoocentral.com

+ PEQUEÑAS EXPORTACIONES

- Aumento de países destinos: envíos de café tostado. Canadá - Australia - EEUU.

2021



Comparativo acumulado Anual Ventas de \$ 2.218.638.538

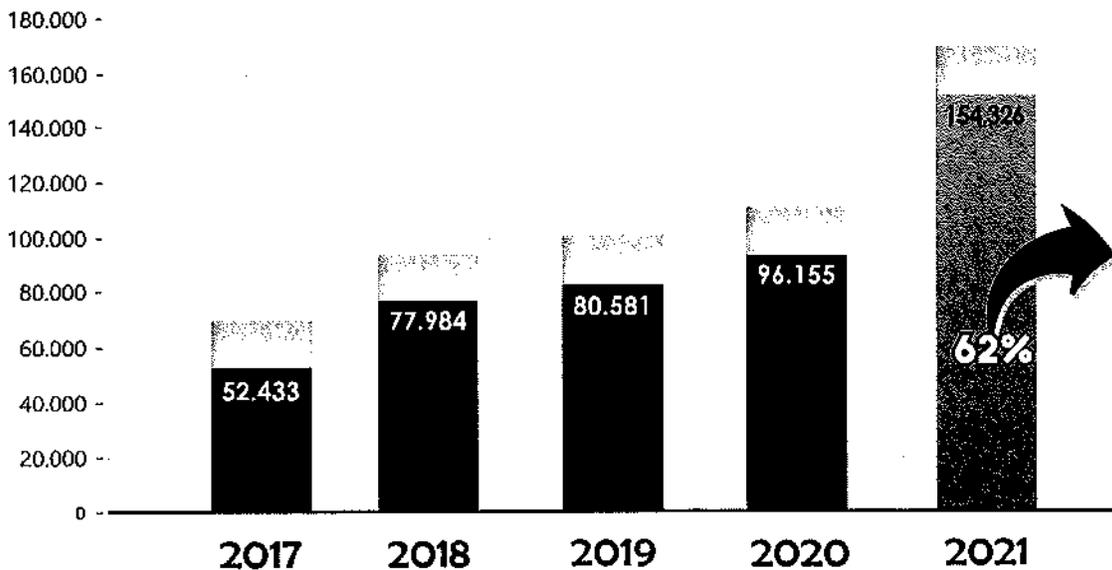
TIENDA KAHVÉ GARZÓN
\$279.570.127

TIENDA KAHVÉ NEIVA
\$227.003.141

TOTAL TIENDAS
\$506.573.268

CAFÉ COCENTRAL
\$1.712.065.270

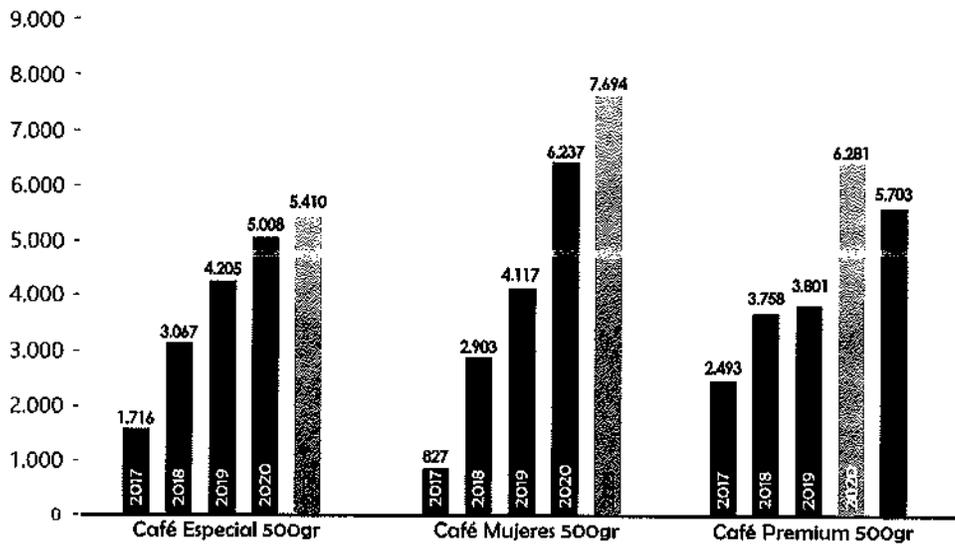
HISTÓRICO COMERCIALIZACIÓN EN LIBRAS DE CAFÉ 2017 A 2021



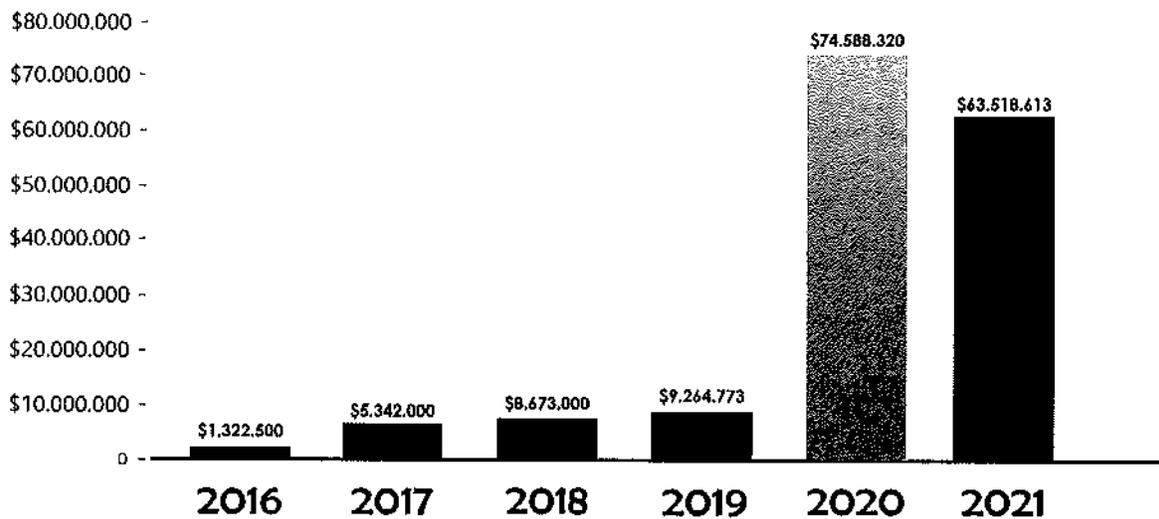
2021



COMPARATIVO VENTAS Líneas especiales



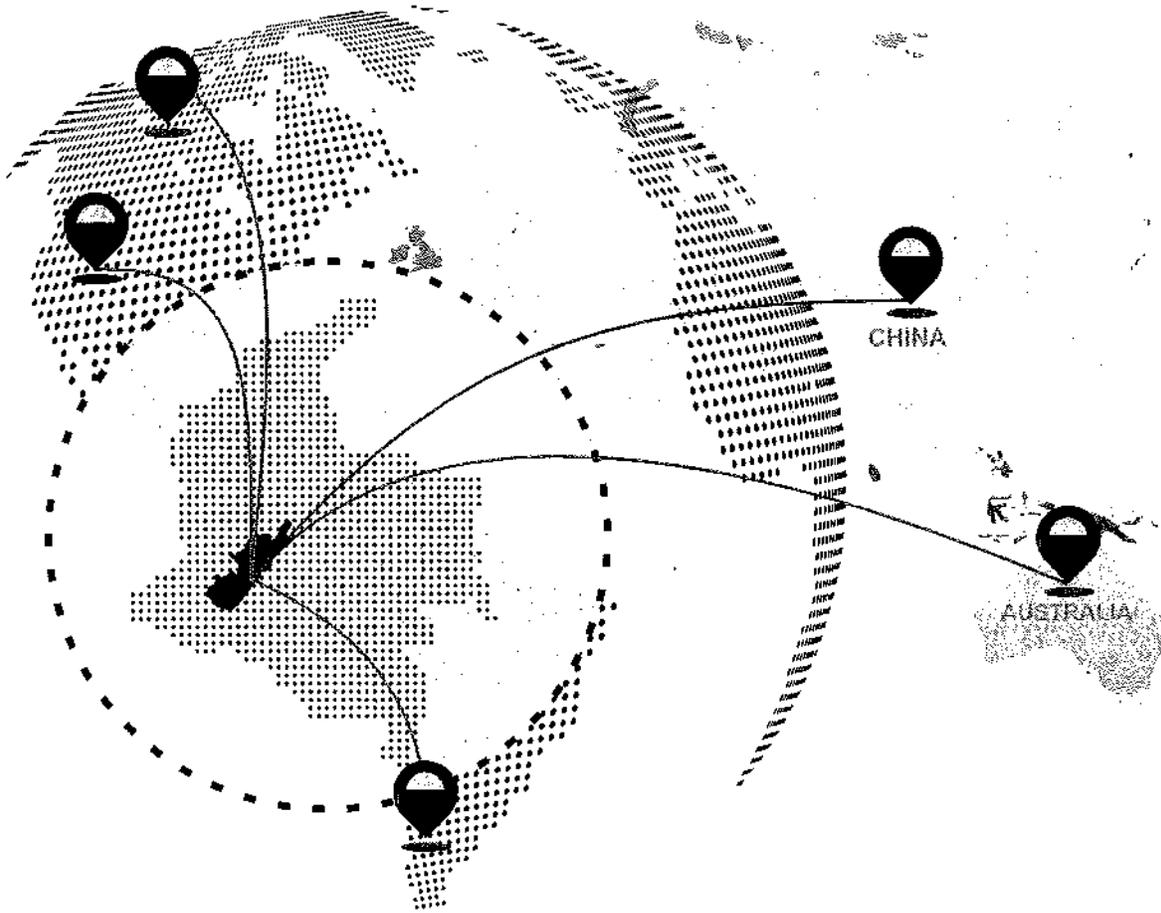
COMPARATIVO ACUMULADO ANUAL Ventas Online



2021



PEQUEÑAS EXPORTACIONES



PAIS	2019	2020	2021	2022	TOTAL
CHILE	\$ 6.588.000	\$ 7.510.850	\$ 28.646.302	\$3.500.000	\$46.245.152
EEUU			\$9.288.000	\$350.000	\$9.638.000
CANADA			\$2.403.000	\$1.307.000	\$3.710.000
AUSTRALIA				\$1.440.000	\$1.440.000
CHINA		\$31.390.125			\$31.390.125
TOTAL	\$6.588.000	\$38.900975	\$40.337.302	\$6.597.000	\$92.423.277

YESSIKA NATHALIA CICERI CUELLAR
 Coordinadora Café Coocentral

2021

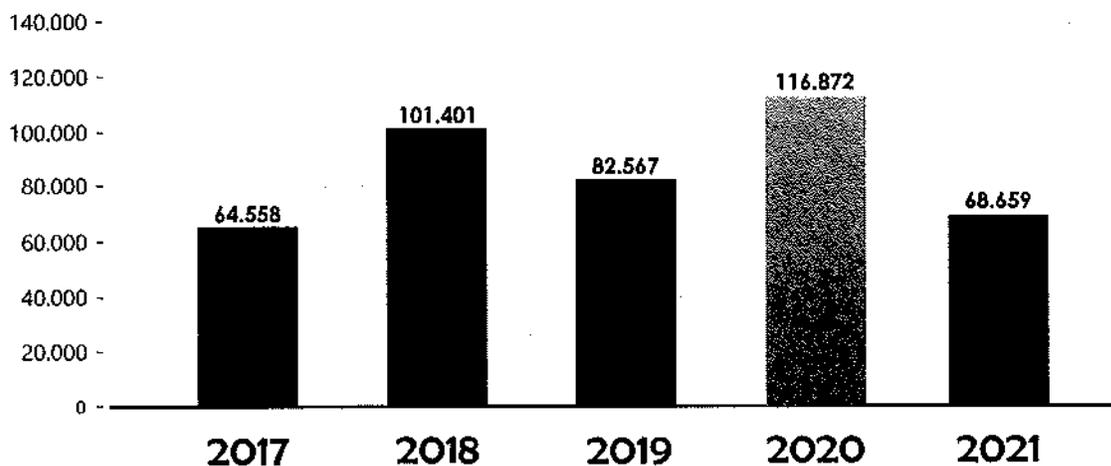


INFORME DE
PARQUE INDUSTRIAL

INFORME DE PARQUE INDUSTRIAL

En el año 2021 la trilladora de Coocentral trilló 68.659 sacos de excelso de 70 kg, de los cuales 38.880 sacos correspondieron a trillas propias.

HISTÓRICO TRILLA 2017 A 2021



COMPARATIVO TRILLAS MENSUALES 2017 A 2021

AÑO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2017	3.758	219	2.523	1.264	936	5.734	5.404	6.761	10.009	10.587	8.396	8.967	64.558
2018	12.627	12.690	10.459	5.513	3.893	9.517	5.161	8.432	5.861	10.061	7.312	9.875	101.401
2019	6.167	5.441	2.014	6.694	6.508	8.263	7.287	4.235	2.273	14.294	14.634	4.757	82.567
2020	3.656	2.962	3.069	1.941	12.746	15.498	13.366	12.614	9.711	13.244	17.043	11.022	116.872
2021	3.307	2.766	1.982	1.136	832	8.083	14.973	7.853	8.010	7.114	5.875	6.728	68.659

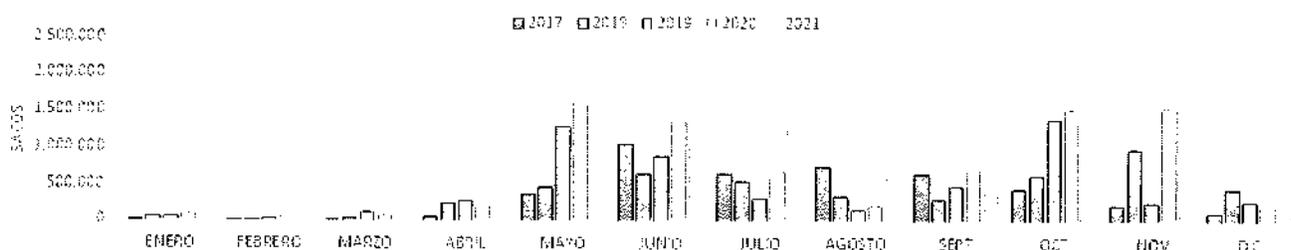


2021

SERVICIO DE SECADO

En el año 2021 se realizó servicio de secado a 6.665.548 kilos de café pergamino mojado, de los cuales 6.248.757 correspondieron a café proveniente de agencias y 416.791 kilos de asociados, con una conversión promedio de 50.14%.

COMPARATIVO SERVICIO DE SECADO DE AGENCIAS MENSUAL 2017 A 2021



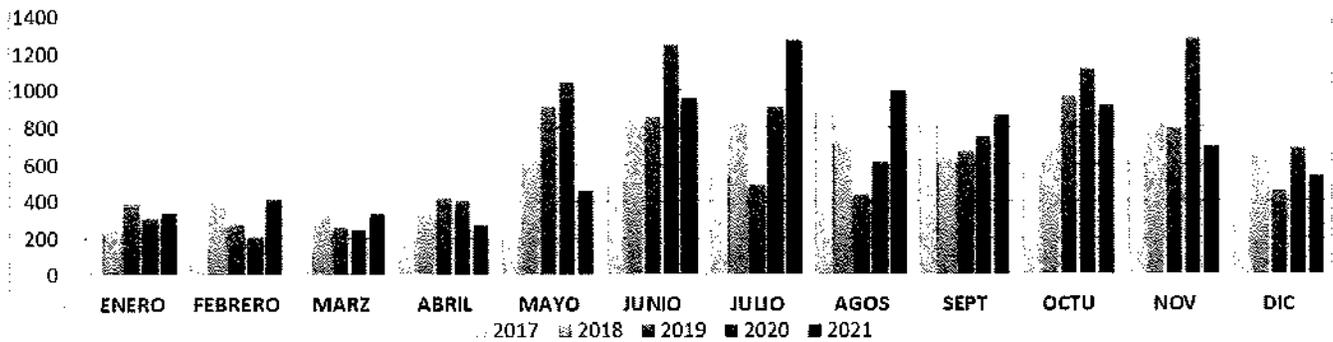
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2017	13.793	1.025	7.627	49.397	357.348	1.043.114	646.261	750.799	633.339	437.753	224.661	109.172	4.274.589
2018	47.606	23.416	26.085	237.440	451.129	643.295	543.971	335.642	293.626	622.393	975.435	438.510	4.638.548
2019	63.823	42.832	106.626	273.030	1.290.304	887.186	320.875	154.337	478.157	1.383.752	265.314	278.557	5.544.793
2020	96.772	58.024	71.695	198.743	1.619.679	1.364.191	676.513	216.286	708.864	1.528.962	1.552.874	213.355	8.305.958
2021	15.698	43.668	61.859	95.529	402.421	998.753	1.933.709	904.627	548.142	641.266	410.042	193.043	6.248.757

2021

SERVICIO DE BÁSCULA

En el año 2021 se generaron 8.091 tickets de báscula de los cuales 3.646 corresponden a servicios de Coocentral y 4.445 a particulares, con un valor promedio de \$ 7.393 por tickete.

COMPARATIVO BASCULA MENSUAL 2017 A 2021



	ENERO	FEB	MARZ	ABR	MAYO	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2017	284	171	143	203	229	545	568	924	836	618	663	390	5.574
2018	253	405	324	326	619	833	828	737	629	739	828	679	7.200
2019	389	280	262	421	914	862	490	438	674	968	793	461	6.952
2020	313	207	252	407	1.047	1.248	911	614	747	1.119	1.283	685	8.833
2021	344	416	334	274	461	962	1.272	1.002	869	924	693	540	8.091



2021

INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA

Se dio inicio a la reducción de 12 a 1 chimenea con el fin de unificar el filtrado de salida de gases de los hornos de la planta de secado. Esto permite disminuir los costos anuales que implica la toma de muestras por cada chimenea de \$117 a \$9.8 millones, lo anterior en cumplimiento a los requerimientos de la CAM.



En cumplimiento a las políticas de generación de un valor agregado a la comercialización del café, se amplió la capacidad de la planta de trilla de 18.000 a 30.000 sacos por mes, inversión que se realizó con activos comprados a CAFETRILLA EN LIQUIDACION.

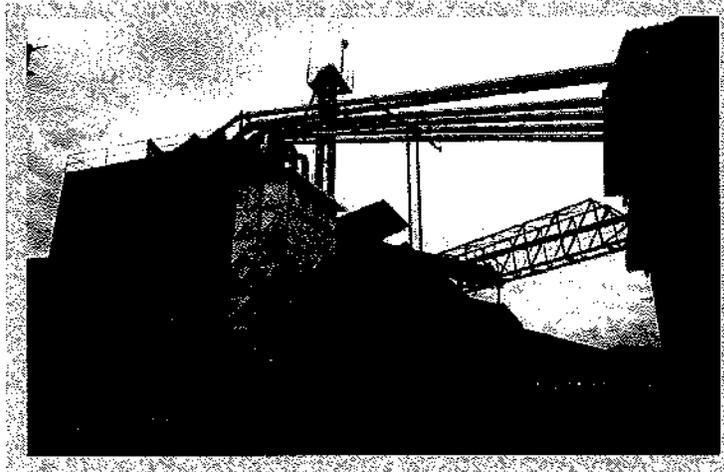


22 (0) 22 1



INFORME PARQUE INDUSTRIAL

Se instaló el sistema de succión de cisco en las trilladoras, esto permitió doblar la capacidad de almacenamiento de este producto necesario para el sistema de secado mecánico y reducir la contaminación ambiental de material particulado.



Se logró independizar la trilladora de Microlotes lavados, honey y naturales para poder obtener tillas independientes a las convencionales; con una capacidad de 3.000 sacos mensuales.



VLADIMIR FIGUEROA CABRERA
Líder PIC



2021

INFORME DE
CRÉDITO Y CARTERA

INFORME DE CRÉDITO Y CARTERA

En el año 2021, la expectativa del sector cafetero en el país estuvo puesta en la favorabilidad de precios del grano, la reducción de la cosecha, los altos costos de los insumos agrícolas y los fletes. La mayoría de nuestros asociados buscaron abastecerse debido a la escasez de productos y la tendencia al alza, por lo que recurrieron al servicio de crédito aumentando el índice de colocación y pagando oportunamente sus obligaciones para tener disponible la financiación.

COOCENTRAL, continua brindando apoyo al programa empresarios con la gestión de nuevos cupos de crédito para este grupo de productores, impactando de manera positiva la fidelización en ventas de café y compras de fertilizantes.

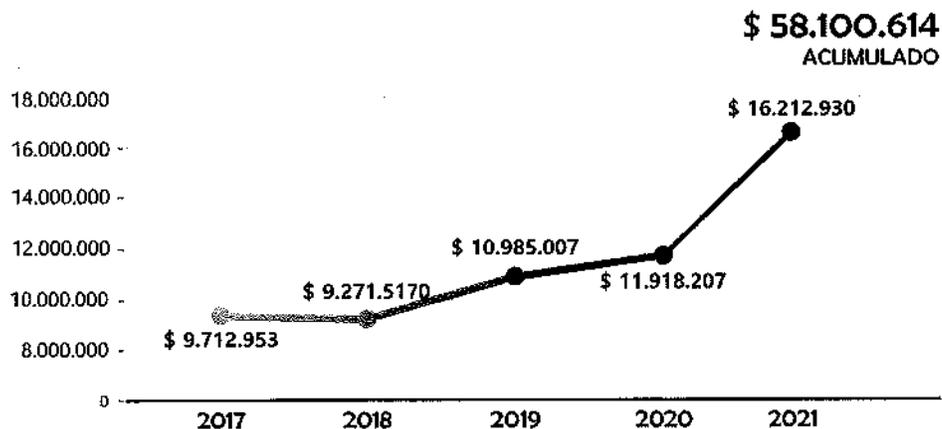
Durante el año 2021, se ejecutaron \$224 millones de recursos prima FLO autorizados por la Asamblea para la condonación de intereses de asociados hábiles por créditos cancelados oportunamente, beneficiando a 2.056 asociados.

El área de crédito y cartera obtuvo resultados positivos durante todo el año, conforme se detalla a continuación por cada uno de sus indicadores:

Respecto al presupuesto aprobado para la vigencia 2021, por valor de \$14.000 millones en colocaciones, se ejecutó el 116%, con \$16.213 millones.

La línea de crédito Fondo Rotatorio, fue la más utilizada por los asociados con una participación del 44%, respecto del total de créditos otorgados, seguida de la línea cupo general con el 29% de representación, porcentajes que son efecto de las facilidades ofrecidas para acceder al servicio a través del fondo cooperativo de garantías Coocentral. Las agencias de mayor representación fueron Garzón, Suaza y Gigante.

HISTÓRICO DE COLOCACIÓN

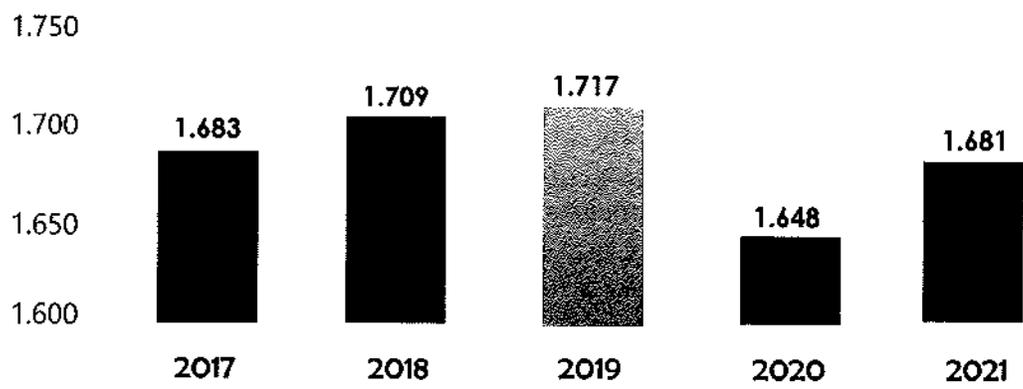


A través de la línea de crédito Futurito, los asociado fieles a Coocentral obtuvieron recursos en efectivo para el pago de la recolección, sin generación de intereses cumpliendo con el compromiso de entrega de café y pago oportuno de la obligación. Con esta herramienta de financiación COOCENTRAL acopio 1.014.410 kilos de café pergamino seco.

Se otorgaron 6.121 créditos, beneficiando a 1.678 asociados con una colocación promedio por asociado de \$10 millones y \$3 millones por hectárea. El 61% de nuestros asociados hábiles recibieron crédito por parte de la cooperativa.

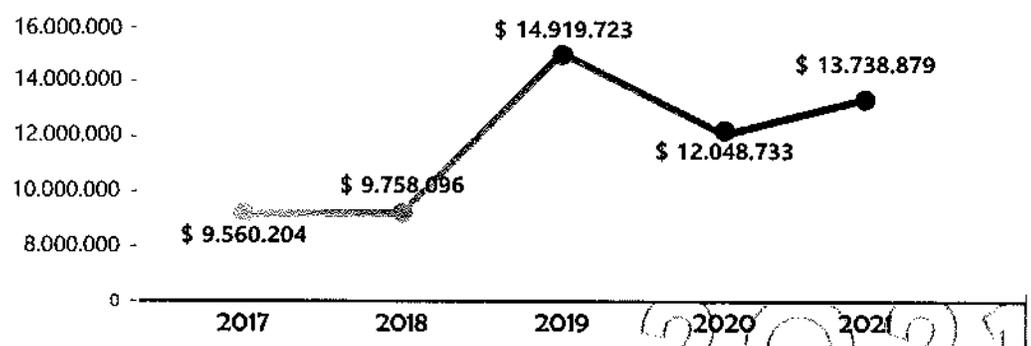
También les prestamos el servicio a 3 personas no asociadas.

HISTÓRICO USUARIO DEL SERVICIO



Durante todo el año, el alza sostenida en los precios del café, facilito la reciprocidad en el recaudo, obteniendo un retorno de recursos que ascendió a \$13.739 millones.

HISTÓRICO DE RECAUDO



2020 2021

INFORME CRÉDITO Y CARTERA

El pago oportuno de los créditos de la línea fondo rotatorio, permitió incrementar el patrimonio de la cooperativa en \$124 millones.

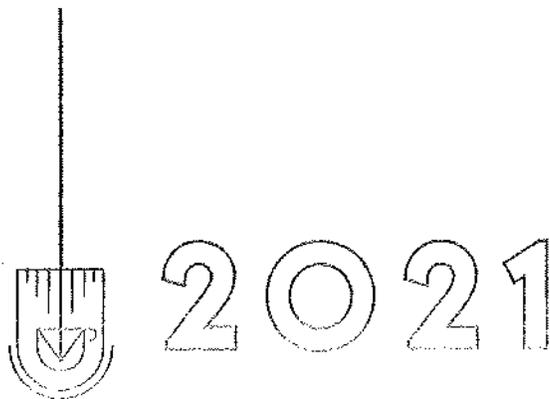
La cartera vencida a corte 31 de diciembre de 2021, cerró en \$161 millones con una representación del 2% con respecto al total de la cartera que ascendió a \$6.541 millones. Al cierre del año, se recuperaron \$51 millones de cartera que se encontraban en proceso jurídico, cifra que permitió disminuir el indicador de vencimiento con respecto al resultado obtenido en el año 2020.

Iniciamos el 2021 con un fondo cooperativo de garantías de \$455 millones como respaldo a la financiación de quienes se acogieron a este beneficio, el cual se logró incrementar en \$33 millones, gracias al aporte de 799 asociados.

Contamos con una base de asociados que no ha hecho uso del servicio de crédito y que nos proponemos impactar en el 2022, con el propósito de alcanzar una mayor cobertura del servicio y así afectar positivamente el resultado económico de la cooperativa.

Es un reto para el nuevo año participar en el desarrollo e implementación de una herramienta tecnológica que nos permita integrar la información que utilizamos para decidir sobre la viabilidad del crédito y automatizar la mayoría de los procesos.

DIANA MARCELA PALOMINO MARROQUÍN
Líder Crédito y Cartera



INFORME DE
GESTIÓN SOCIAL

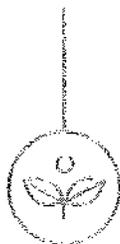
INFORME DE GESTIÓN SOCIAL

ASISTENCIA TÉCNICA

Desde la Fundación para el Desarrollo Cafetero y Agropecuario – Fundecafé, Coocentral presta uno de los principales Servicios a sus asociados como lo es, la Asistencia Técnica.

Con un equipo de profesionales consolidado del Sector Agrícola, quienes presta un Servicio integral basado en el manejo fisiológico y agronómico del cultivo, transfiriendo tecnologías, asesorando la nutrición vegetal adecuada y oportuna, el control de plagas y enfermedades, entre otras recomendaciones que llevan a incrementar los índices de productividad, competitividad, sostenibilidad, así como también se logra mejorar la calidad de vida del asociado y sus familias.

Durante el año 2021 se logró llegar a una base social de 3.396 asociados, atendiendo 312 afiliaciones y 112 retiros.



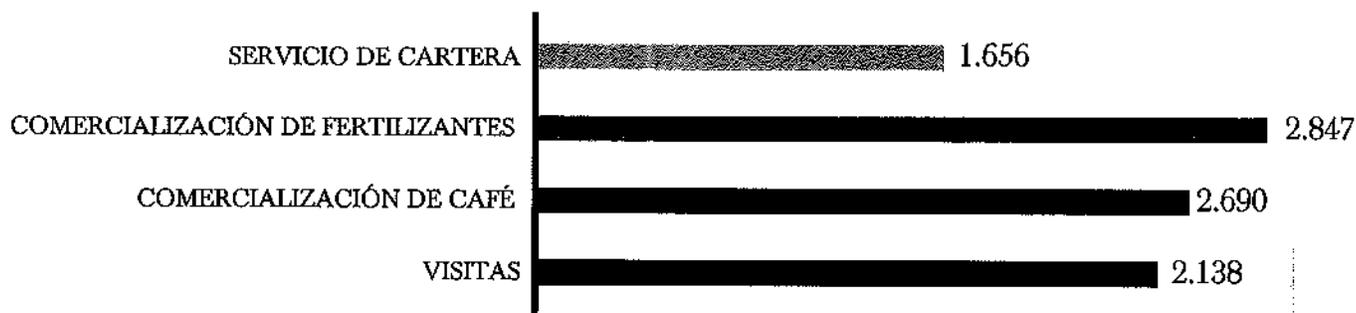
2021

NÚMERO DE ASOCIADOS SEGÚN RADIO DE ACCIÓN AÑO 2021

MUNICIPIO	# ASOCIADOS	%
AGRADO	172	5%
GARZÓN	1045	31%
GIGANTE	517	15%
GUADALUPE	317	9%
PITAL	341	10%
SUAZA	298	9%
TARQUI	706	21%
		100%

La cobertura de atención al asociado, según la disponibilidad de herramientas direccionadas a la productividad se dio de la siguiente manera:

COBERTURA ASOCIADO 2021



2021



INFORME GESTIÓN SOCIAL

En resumen, se dio una cobertura de servicio del 98%, mientras que la asistencia técnica logro una cobertura del 63%.

COBERTURA DE ATENCIÓN AL ASOCIADO

98%

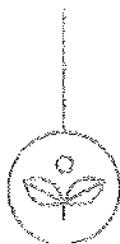


No. Atención al asociado	3.316
No. de Asociados	3.396

La **productividad** del año 2021, comparada con el 2020, ante las difíciles condiciones climáticas que se presentaron bajo el fenómeno de la niña (Invierno) disminuyó, llegando a un promedio de café comercializado de 1.604 Kg c.p.s/ Ha productiva, frente a 2.159 kg /ha Prod que se comercializaron en el año 2020.

PRODUCTIVIDAD ASISTENCIA TÉCNICA

CONCEPTO	2017	2018	2019	2020	2021
Asociados	3.391	3.195	3.134	3.196	3.396
Área Café	10.366	9.598	9.286	9.311	9.399
Área Producción	7.300	6.888	5.964	5.752	5.746
Productividad	12.129.194	10.958.475	10.939.594	12.421.120	9.215.960
Kg /Ha productiva	1.661	1.393	1.834	2.159	1.604
Cargas /Ha	13,2	11,1	14,6	17,2	12,8



2021

Habilidad: DE los 3.396 asociados a Coocentral, 4.043 lograron a la habilidad, lo cual representa el 59% de la base social, asociados que logran llegar al pleno goce de los derechos cooperativos.

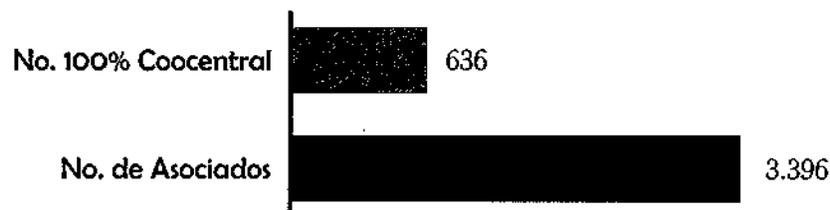
HABILIDAD POR TÉCNICO 2021 CORTE 31 DICIEMBRE 2021

MUNICIPIO	ASOCIADOS	HÁBIL	INHÁBIL	% HABILIDAD
AGRADO	172	75	97	4%
GARZÓN	1045	692	353	34%
GIGANTE	517	289	228	14%
GUADALUPE	317	172	145	8%
PITAL	341	182	159	9%
SUAZA	298	127	171	6%
TARQUI	706	506	200	25%
		2.043		60%

Programa 100%

Programa Modelo de la Cooperativa Central de Caficultores del Huila COOCENTRAL que nace del firme propósito de generar la disponibilidad oportuna de herramientas tecnológicas e insumos que los asociados requieran para dar un adecuado manejo a sus cultivos, mejorando su producción y convirtiendo así sus empresas cafeteras más rentables, sostenibles y ecológicamente viables, mejorando las condiciones sociales, económicas y culturales de su entorno.

COBERTURA 100% COOCENTRAL

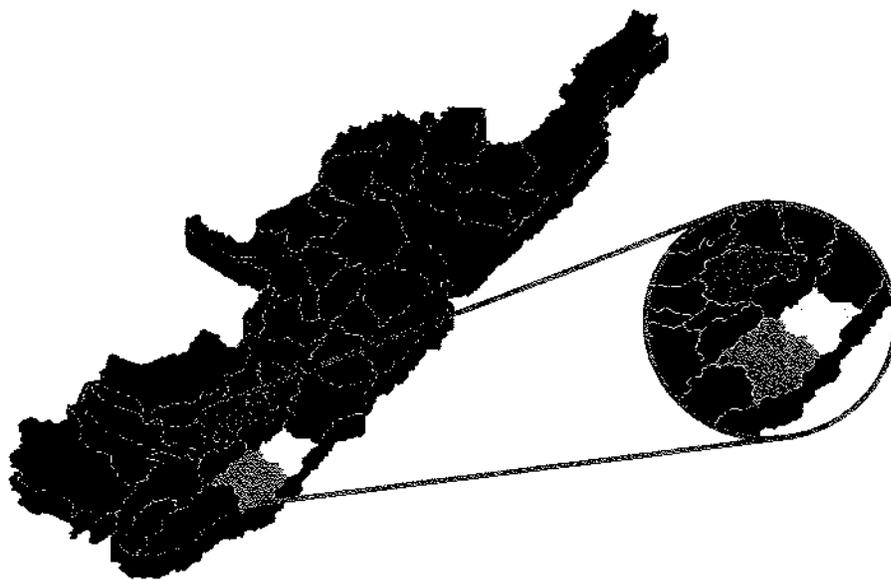


Proyecto Mujeres Cafeteras Coocentral

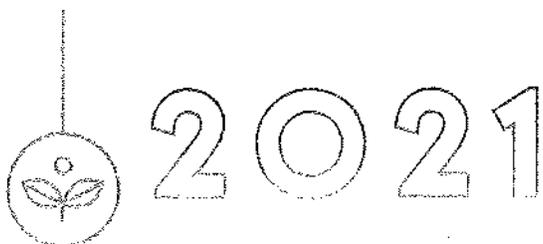
Aprovechando el innovador programa de incentivos de Sustainable Harvest Premium Sharing Rewards, donde las mujeres productoras ganaron puntos por asistir a entrenamientos, demostrar dominio y ser miembros comprometidos de su organización, con esos puntos lograron adquirir herramientas necesarias en sus cultivos.

MUNICIPIOS BENEFICIADOS

No.	MUNICIPIO	No. Mujeres
1	Suaza	27
2	Guadalupe	30
3	Tarquí	43
	TOTAL	100



- Tarquí
- Guadalupe
- Suaza



CIERRE DEL TERCER AÑO

El día 24 de septiembre del 2021 se realizó la clausura del tercer año de este importante proyecto Descubriendo el potencial de las mujeres a través del café, en Huila – Colombia.



PROGRAMA GIZ

En el año 2021, se firmó un importante convenio con La Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional “GIZ” una agencia alemana, especializada en la cooperación técnica para el desarrollo sostenible en todo el mundo donde beneficia a 650 productores en capacitación, asistencia técnica y recompensas de calidad y productividad.



Garzón
Gigante
Pital
Suaza
Guadalupe
Tarqui

2021



Programa de ampliación y/o renovación de cafetales asociados coocentral

EL PROGRAMA DE AMPLIACIÓN Y/O RENOVACIÓN DE CAFETALES ASOCIADOS COOCENTRAL busco aumentar la capacidad productiva de las Empresas cafeteras, cultivando de manera tecnificada y facilitando la adquisición de insumos y herramientas que permitan atender las necesidades del cultivo de manera oportuna.

COBERTURA DE AMPLIACIÓN DE ÁREA

CHAPOLAS ENTREGADAS		BENEFICIARIOS	
TOTAL CHAPOLAS	1.100.500	TOTAL	181
Ciclo II	466.800	Ciclo II	81
Ciclo I	633.700	Ciclo I	96

Programa mantenimiento de Maquinaria

Con el propósito de llevar el servicio de mantenimiento y/o reparación de despulpadoras a los asociados para prevenir, detectar o corregir defectos o en dado caso reparar los componentes averiados mejorando la eficiencia de los equipo y a su vez contribuyendo al medio ambiente, prolongando la vida útil de la máquina para evitar pérdidas económicas y así mejorar la calidad de vida de los asociados.

% EJECUCIÓN	60%
Ciclo II	155
Ciclo I	104

Sostenibilidad y trazabilidad

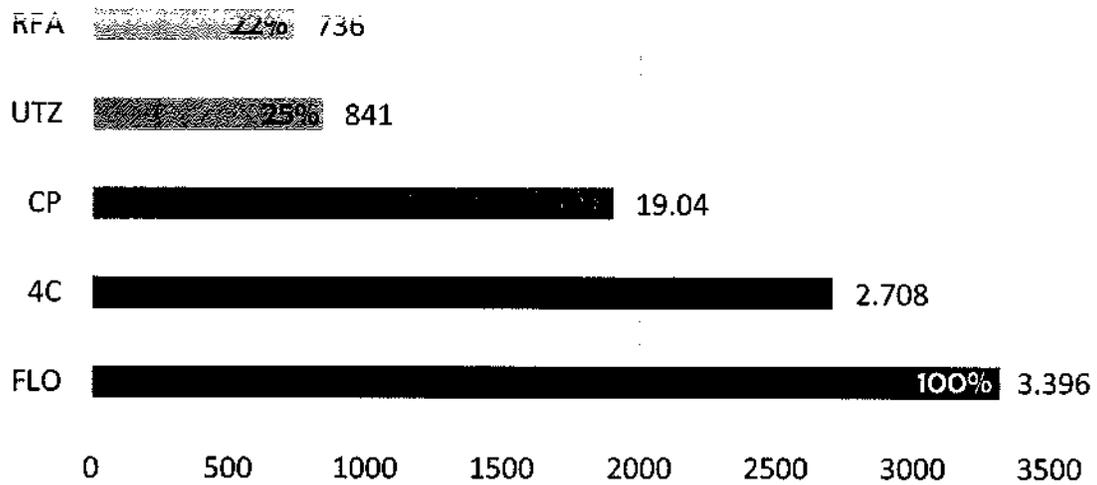
Se logró la implementación y renovación de sellos de certificación existentes en la Cooperativa.

El equipo técnico Asesora y acompaña la implementación de sellos de certificación con estándares internacionales para la comercialización de café con un amplio portafolio. Esta actividad permite que los caficultores a través de COOCENTRAL tenga mejores oportunidades de oferta ante una creciente demanda para mercados extranjeros destacándose en el desarrollo sostenible con la producción de café integrando los componentes sociales, económicos y ambientales (4C-FLO-Rainforest-CP).



2021

COBERTURA EN SELLOS DE CERTIFICACION



168 asociados fueron beneficiados con el subsidio de salud, 1096 cafeteros cubiertos con la póliza de los olivos, 799 acreedores a un bono 100% por su fidelidad, 836 inscritos y activos en el programa BEPS.

2021



RESUMEN DE EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO COMERCIO JUSTO FLO 2021

PROGRAMA O ACTIVIDAD	SALDOS EN SALVEDADES	SALDOS EN EJECUCIÓN	SALDOS RELACIONAR	PRIMA FLO 2020	TOTAL	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN	SALDOS	ENCARGADO
CONVENIO UNAD	\$ 94.925.162	\$ 94.925.162		\$ 0	\$ 94.925.162	\$ 94.925.162	100%	\$ -	COMITÉ DE EDUCACION
MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA	\$ 18.580.000	\$ 18.580.000		\$ 0	\$ 18.580.000	\$ 18.580.000	67%	\$ 6.220.000	ÁREA COMERCIAL-FUNDECAFE
BEFS	\$ 9.893.780	\$ 9.893.780		\$ 0	\$ 9.893.780	\$ 9.893.780	64%	\$ 3.593.780	
FONDO DE SOLIDARIDAD	\$ 2.387.420	\$ 2.387.420		\$ 0	\$ 2.387.420	\$ 2.387.420	100%	\$ -	COMITÉ DE SOLIDARIDAD
AUXILIO DE SOLIDARIDAD	\$ 0	\$ 0		\$ 80.000.000	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000	72%	\$ 22.720.000	
SALUD ASOCIADOS	\$ 0	\$ 0	\$ 66.704.014		\$ 66.704.014	\$ 66.704.014	100%	\$ -	
AUXILIO FUNERARIO	\$ 0	\$ 0	\$ 66.704.014		\$ 66.704.014	\$ 66.704.014	100%	\$ -	
FONDO DE SOLIDARIDAD	\$ 12.281.200	\$ 0	\$ 0	\$ 80.000.000	\$ 158.985.214				
EDUCACION SUPERIOR	\$ 104.305.094	\$ 104.305.094		\$ 0	\$ 104.305.094	\$ 45.324.931	43%	\$ 58.980.763	
BUENAS PRACT. AGRICOLAS	\$ 21.084.000	\$ 21.084.000		\$ 0	\$ 21.084.000	\$ 19.220.000	91%	\$ 1.864.000	COMITÉ DE EDUCACION
ADQUISICION DE EQUIPOS Y SOFTWARE	\$ 7.720.000	\$ 7.720.000		\$ 0	\$ 7.720.000	\$ 7.720.000	100%	\$ -	
FONDO DE EDUCACION	\$ 387.443.240	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0		\$ -	
ASISTENCIA TECNICA	\$ 4.290.000	\$ 4.290.000		\$ 250.000.000	\$ 250.000.000	\$ 250.000.000	100%	\$ -	COCENTRAL - FUNDECAFE
SALUD VISUAL	\$ 93.708.981	\$ 93.708.981		\$ 0	\$ 4.290.000	\$ -	0%	\$ 4.290.000	COMITÉ DE EDUCACION
PROGRAMA 100%	\$ 4.521.032	\$ 4.521.032		\$ 79.587.005	\$ 178.295.986	\$ 139.549.485	81%	\$ 33.746.501	COCENTRAL - FUNDECAFE
4X3000	\$ 5.195.802	\$ 5.195.802		\$ 0	\$ 4.521.032	\$ 893.933	20%	\$ 3.627.099	ÁREA FINANCIERA
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA	\$ 11.937.111	\$ 11.937.111		\$ 0	\$ 5.195.802	\$ 5.195.802	100%	\$ -	COMITÉ DE VIVIENDA
PROMOCION CONSUMO CAFÉ HUIJA	\$ 135.766.220	\$ 135.766.220		\$ 0	\$ 11.937.111	\$ 7.405.780	62%	\$ 4.531.331	CAFÉS COCENTRAL
SUBSIDIO DE CREDITO	\$ 199.423.540	\$ 199.423.540		\$ 72.903.754	\$ 208.665.474	\$ 185.449.746	89%	\$ 23.219.728	ÁREA DE CREDITO Y CARTERA
INFRAESTRUCTURA	\$ 26.962.500	\$ 26.962.500		\$ 0	\$ 199.423.540	\$ -	0%	\$ 199.423.540	ADMINISTRACION COCENTRAL
PROGRAMA DE POBLACION VULNERABLE	\$ 92.115.000	\$ 92.115.000		\$ 0	\$ 26.962.500	\$ 24.082.700	85%	\$ 2.879.800	COCENTRAL - FUNDECAFE
INCENTIVO RURAL COCENTRAL (IRC)	\$ 92.115.000	\$ 92.115.000		\$ 0	\$ 92.115.000	\$ 47.292.761	51%	\$ 44.822.249	COCENTRAL - FUNDECAFE



INFORME DE
JUNTA DE VIGILANCIA

INFORME DE JUNTA Y VIGILANCIA

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE DELEGADOS
COOCENTRAL
Ciudad

Cordial Saludo.

La Junta de Vigilancia en cumplimiento de las funciones consagradas en la ley, los estatutos y normatividad vigente de la Cooperativa, todas las anteriores relacionadas con el control social, los valores y principios cooperativos y con un alto grado de compromiso se permite presentar a la Asamblea General de Delegados Año 2.022, el Informe correspondiente al Control de la gestión social, conforme al plan de trabajo establecido para el año 2.021, el cual hemos asumido con alto grado de compromiso y responsabilidad.

Dando cumplimiento a las funciones establecidos en el Reglamento de la Junta de Vigilancia y en los Estatutos vigentes de nuestra Cooperativa, nos permitimos informar a la Asamblea que durante la vigencia para el año 2.021 la Junta de Vigilancia estuvo conformada por cinco miembros, lo cual aconteció a la renuncia presentada por el Directivo Edilson Betancourt Obregón.

El 13 de abril de 2.021 según consta en Acta No. 200, se asignan los cargos a la nueva Junta de Vigilancia así:

Policarpo Ossa Ceballes	Presidente
Ilver Trujillo Tovar	Vicepresidente
Edilson Betancourt Obregón	Secretario

Según consta en Acta Nro. 201 se recibe la carta de renuncia del Directivo Edilson Betancourt Obregón, quedando la nueva mesa directiva conformada de la siguiente manera:

Policarpo Ossa Ceballes	Presidente
Ilver Trujillo Tovar	Vicepresidente
Cesar Chavarro Noriega	Secretario



2021

INFORME DE GESTIÓN

Dando cumplimiento al plan programado y de conformidad con nuestro reglamento interno, realizamos reuniones mensuales con el objeto de conocer las actividades desarrolladas al interior de nuestra Cooperativa, velando porque estas se ajustaran al ámbito legal y el buen Gobierno Corporativo.

La Junta de Vigilancia sesionó con un número de 12 reuniones ordinarias presenciales y 2 reuniones extraordinarias presenciales; las reuniones se realizaron en pleno cumplimiento de todas las normas externas e internas que rige la administración y el funcionamiento de la Cooperativa por parte de todos sus integrantes, velando porque sus actividades no se desvíen del objeto social y los principios cooperativos.

1. INFORMES

1.1 Habilidad.

En el año 2021 el Consejo de Administración aprobó 312 afiliaciones, 10 traspasos y 98 retiros los cuales fueron verificados por la Junta de Vigilancia para conocer los motivos de los mismos, evidenciado que estos se dieron así: 57 por voluntad propia del asociado, 27 fallecimientos y 14 cruces de cuentas por cartera.

Se verificó la lista de asociados hábiles e inhábiles al corte del 31 de diciembre de 2021, para identificar la participación de los asociados sobre los servicios ofrecidos por Coocentral, como resultado de ello nos permitimos informar que de los 3.396 asociados, 1.999 cumplieron con la habilidad representando el 59 % del total de la base social y 1.397 no cumplieron con ésta, representando el 41% restante del total.

La revisión sobre la habilidad contempló los siguientes parámetros: ventas de café, incremento de aportes, cumplimiento con el pago de los créditos y otras obligaciones a corte del 31 de diciembre de 2021, verificando así el cumplimiento de los derechos y obligaciones de los asociados.

1.2 Áreas.

Dando cumplimiento al plan programado y de conformidad con nuestro reglamento interno, realizamos reuniones mensuales con el objeto de conocer la gestión realizada por cada área de la Cooperativa se solicitaron informes a todos los Líderes con el fin de hacer seguimiento y realizar las recomendaciones correspondientes de acuerdo a las funciones, deberes y compromisos de cada una de estas con el objetivo de tener una mejora continua en los servicios prestados a los asociados y no asociados de Coocentral.



1.3 Comités y Fondo de Solidaridad.

La Junta de Vigilancia periódicamente realizo lectura de las actas de los diferentes comités, verificando el cumplimiento y el manejo de los recursos según el presupuesto aprobado por la Asamblea, al igual que las actividades desarrolladas por los comités nombrados así:

1.3.1 Comité de Educación: Realizo su gestión oportuna a través de los programas que están bajo su responsabilidad así:

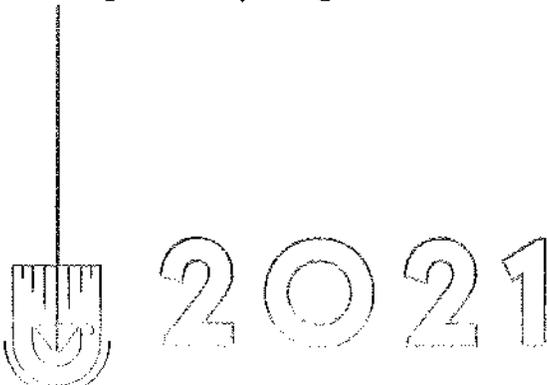
Programa de Salud Visual: Se desarrolló el programa de Salud Visual el cual tiene como objeto brindar valoración médica especializada y suministro de lentes a los asociados y empleados de la Cooperativa y/o sus familiares con deficiencias visuales, permitiendo mejorar la salud visual reflejada en calidad de vida, para el año 2.021 se beneficiaron a 72 Asociados y 10 Empleados.

Para los demás programas a cargo del Comité de Educación no se asignó recurso en el año 2.021

1.3.2 Comité de Vivienda: En el año 2.021 realizo su gestión a través del programa de Mejoramiento de Vivienda Coocentral con la terminación de la octava etapa que inicio en el año 2.020 beneficiando a 68 asociados mejorando su calidad de vida al entregar un lugar estable y sano para ellos y sus familias, a 13 asociados del Municipio de Suaza Damnificados por la avalancha y 17 empleados que forman parte del proyecto Ciudadela Bosques del Café contribuyendo a cumplir el sueño de tener su casa propia.

1.3.3 Los Comités de crédito, evaluación de la cartera de créditos y FLO en ejercicio de sus funciones cumplieron con lo estipulado en la normatividad existente y vigente de acuerdo a sus reglamentos..

1.3.4 El Fondo de Solidaridad durante el año 2.021 cumplió con lo estipulado en la normatividad existente al entregar los subsidios y auxilios debidamente analizados, aprobados y otorgados a los asociados de acuerdo a la reglamentación vigente.



1.4 Comercio Justo FLO.

Durante el año 2.021, Coocentral continúa trabajando por el cumplimiento de los criterios vigentes establecidos por Comercio Justo para Organizaciones de pequeños productores, a su vez ejecutó el PLAN DE DESARROLLO COMERCIO JUSTO FAIRTRADE 2.021 APROBADO POR LA ASAMBLEA GENERAL DE DELEGADOS, beneficiando una vez más a los asociados y ejerciendo constantes seguimientos a la misma.

Con la dinámica de mercado que generada en el año 2.021 donde se elevaron los precios de café, género en los clientes un cambio en las demandas de café optando hacia alternativas diferentes a comercio justo, sin embargo, el Área de café trabajo constantemente para comercializar café FLO y de esta manera obtener los beneficios de la prima para continuar generando desarrollo sostenible para el año 2.022

1.5 Sellos de Certificación.

La asistencia técnica es uno de los servicios fundamentales para los asociados de Coocentral llevando a mejorar la productividad y garantizando la sostenibilidad económica, social, y ambiental, permanentemente mantiene la implementación de los sellos de certificación, dando así continuidad a los sellos de FLO, RAINFOREST, CAFÉ PRACTICES Y 4C.

1.6 Sarlaft.

COOCENTRAL durante en el año 2.021 realizo análisis de las nuevas estrategias y medidas que fortalecieron nuestro Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos Y Financiación del Terrorismo "SARLAFT" aprobadas en el año 2.020 y ejecutadas en el año 2.021, así mismo y cumpliendo lo considerado en la Circular Externa 20 de 2.020, publicada el 18 de Diciembre y Circular Externa No. 3213 de Septiembre de 2.021 la cual modifica parcialmente el título V del CAPITULO XVII, de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de la Economía Solidaria, actualizaciones y modificaciones presentadas por el Gerente al Consejo de Administración las cuales fueron aprobadas por unanimidad como constata en el Acta # 668 del día 26 de Noviembre del año 2.021. Así Coocentral cuenta con un Sistema Fortalecido y enmarcado en la normatividad vigente.

1.7 Unidad de Promoción, Desarrollo y Asistencia Técnica.

La Unidad de Promoción, Desarrollo y Asistencia Técnica brindo capacitación a asociados profundizando temas de interés para el crecimiento como asociado y el de su empresa cafetera tales como: Introducción al Asociado, Cooperativismo, sellos de certificación y medio ambiente, uso eficiente del recurso hídrico, salud y seguridad, condiciones laborales, manejo de agroquímicos y residuos peligrosos, manejo de suelos, fertilización, erosión, procesos de pos cosecha para la producción de café diferenciado.

Es de resaltar que a través de los diferentes convenios de cooperación la unidad técnica viene trabajando en diferentes programas y proyectos enfocados en el relevo generacional, inclusión a la mujer, certificaciones y procesos investigativos en fermentación de café; lo que permite que los asociados a nuestra Cooperativa cuenten con más y mejores herramientas para mejorar su productividad e innovar en los procesos de post cosecha convirtiendo sus fincas en empresas cafeteras sostenibles, sustentables y generando mejores condiciones de vida para sus familias.

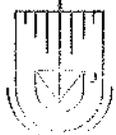
2.0 OTROS

· Aplicando el debido conducto regular, atendimos a los asociados en sus inquietudes, Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (P.Q.R.S.) trasladando a la Gerencia y al Consejo de Administración las que eran de su competencia solicitando la contestación de manera oportuna, así como las correcciones pertinentes, en aquellas situaciones en las cuales se hubiesen detectado fallas en los procesos administrativos. Es de resaltar que todas las comunicaciones recibidas por la Junta de Vigilancia fueron resueltas y al cierre del año 2021 no teníamos ninguna pendiente de contestación.

· Estuvimos atentos a los requerimientos recibidos desde la Súper Intendencia de la Economía Solidaria, así mismo se dio respuesta oportuna a éstos con el fin de hacer seguimientos a las decisiones tomadas por este organismo

· Mensualmente fueron leídas y analizadas las Actas del Consejo de Administración para conocer sobre las políticas y decisiones tomadas en beneficio de los asociados.

· Los informes presentados al Consejo de Administración por parte de la Revisoría Fiscal, fueron leídos y analizados sin observar situaciones que coloquen en riesgo el normal desarrollo de la Cooperativa. Igualmente constatamos los informes de gestión presentados mensualmente por la Gerencia al Consejo de Administración.



2021

INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

- Se analizaron y revisaron los informes presentados por las empresas en donde la Cooperativa tiene participación, verificando el buen funcionamiento de las mismas conociendo los balances y demás informes que ayuden a defender los intereses de la Cooperativa.
- Las reclamaciones de inhabilidad presentadas por los asociados fueron estudiadas detenidamente, solicitando a la administración los soportes correspondientes tomando decisiones objetivas y justas.

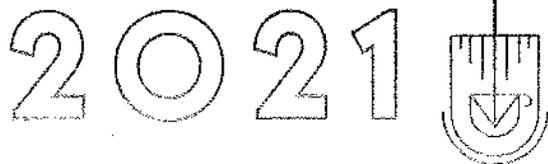
Ante un año atípico que vivió el mundo fue muy difícil pronosticar el futuro del mercado del café, es de resaltar que ante esta situación el Consejo de Administración, la Gerencia y el talento humano que tiene Coocentral logro obtener resultados favorables sin tener un impacto negativo que hubiera causado un mayor daño al normal desarrollo de las actividades comerciales y económicas de la Cooperativa.

Hoy hacemos un llamado solidario, para que todos los asociados participen activamente en las diferentes actividades que el Consejo de Administración y/o la Gerencia programan, pero que al hacerlo sientan el sentido de pertenencia y compromiso que nos debe mantener unidos, siempre con la disponibilidad de colaborar en pro y beneficio de los asociados a la Cooperativa y de nuestro desarrollo empresarial.

La Junta de Vigilancia se siente orgullosa de servir desde este colegiado al desarrollo general de la Cooperativa, agradecemos la confianza que la honorable Asamblea depositó en cada uno de nosotros lo que fomenta un trabajo en equipo y de compromiso en beneficio de los asociados y no asociados a Coocentral.

Cordialmente.

POLICARPO OSSA CEBALLES
Presidente Junta de Vigilancia



INFORME DE
REVISORÍA FISCAL



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certifico que me declaro en independencia con la COOPERATIVA CENTRAL DE CAFICULTORES DEL HUILA - COOCENTRAL, de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría y he cumplido las demás responsabilidades de ética según dichos requerimientos.

Adicionalmente, considero que la evidencia de auditoría, la cual abarca todos los estados financieros de la entidad, proporciona una base suficiente y adecuada para emitir mi opinión sobre ellos.

Cuestiones clave de auditoría:

Esta revisoría ve riesgo significativo en las transacciones de venta y compra de café a futuro, en la medida que:

1. Se evidencia incumplimiento en las entregas de café a futuro por parte de los caficultores. Tal como se reveló en la Nota No.6, al cierre del año 2021 los caficultores adeudaban a la cooperativa 1.594.370 kilos, de los cuales 340.642 kilos no fueron entregados por ellos al 31 de diciembre de 2021, a pesar de haberse comprometido a cumplir con la entrega del 33% del total ofertado con la firma de los Otrosí. El valor total de estos negocios a precio oficial de la Federación Nacional de Cafeteros al cierre del año 2021 fue de \$5.514.603.034 con una pérdida estimada por la Administración de \$3.042.388.009. Estos valores no fueron reconocidos en la contabilidad, pero si revelados
2. El 28% del café ofertado por los caficultores, es decir 445.000 kilos están a cargo de una sola persona; mismos que valorados a precio de mercado al 31 de diciembre de 2021, implicaban para la Cooperativa pérdidas contingentes por valor de \$4.956 millones en el peor escenario (entrega 0% riesgo asumido 100%). El riesgo se estima en razón que el caficultor tiene un incumplimiento real del 99,4% y el valor de la garantía entregada por él a COOCENTRAL, en calidad de hipoteca cubre menos del 10% de la deuda. Estos valores no fueron reconocidos en la contabilidad, ni revelados.
3. No obstante el resultado actual, a diciembre 31 de 2021, las operaciones de venta de COOCENTRAL a Federación Nacional de Cafeteros y Expocafé, valoradas al cierre de diciembre 31 de 2021, implicaban para la Cooperativa pérdidas contingentes por valor de \$13.283.316.858 (Diferencia entre el valor de las fijaciones Vs Valor Oficial de FNC al cierre del año 2021) . Estos valores no fueron reconocidos en la contabilidad, pero si revelados.
4. En la misma Nota 6, se reveló que COOCENTRAL posee 8 negocios pendientes de entrega con SUCAFINA no futuros por un total de 11.275 sacos de café



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



CNRF-575

Manizales 23 de marzo de 2022

Señores

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS
COOPERATIVA CENTRAL DE CAFICULTORES DEL HUILA - COOCENTRAL

Asunto: DICTAMEN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2021

OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

He auditado los Estados Financieros consolidados de la COOPERATIVA CENTRAL DE CAFICULTORES DEL HUILA - COOCENTRAL por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, junto con sus correspondientes notas y revelaciones explicativas a los Estados Financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y son necesarias para el análisis y entendimiento de las cifras.

Debo aclarar que los estados financieros del ejercicio 2020, fueron dictaminados por otro Revisor Fiscal, quien emitió su dictamen sin salvedades sobre las cifras contenidas en ellos, y estos se presentan únicamente para fines comparativos.

En mi opinión, excepto por las cuestiones clave de auditoría, descritas en la sección “Fundamentos para la opinión”, los Estados Financieros tomados de los registros contables presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la COOPERATIVA CENTRAL DE CAFICULTORES DEL HUILA – COOCENTRAL al 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013 y 2420 de 2015, hoy decreto único de aplicación de NIIF para PYMES.

FUNDAMENTOS PARA LA OPINIÓN CON SALVEDADES

He llevado a cabo esta auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría –NIAS– expuestas en el “Anexo técnico compilatorio y actualizado 4 – 2019, de las Normas de Aseguramiento de la Información”, incorporado al DUR 2420 de 2015 a través del Decreto 2270 de diciembre 13 de 2019, las cuales he revisado y atendido, orientando sus requerimientos a la auditoría de los estados financieros.



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, como revisora fiscal debo tener en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

Con el programa de auditoría aplicado, garantizo la permanencia, la cobertura integral y la oportunidad en la evaluación de los diversos objetos de auditoría.

Finalmente, es mi responsabilidad comunicar a los responsables del Gobierno de la entidad el alcance, el momento de realización de la auditoría, además de los hallazgos significativos y las debilidades que evidencie en el en el transcurso de mis labores.

INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO Y CONTROL INTERNO

Con base en el resultado de mis pruebas informo a la Asamblea.

1. COOCENTRAL cumplió los requisitos para conservar la calificación de la entidad en el Régimen Tributario Especial. En el año 2021 hizo la actualización del registro en la página web de la DIAN, de conformidad con lo establecido en el artículo 1.2.1.5.1.3 del DUR 1625 de 2016.

Recuerdo que esta actualización debe hacerse anualmente y que debe solicitarse a esta asamblea, la autorización al Representante Legal de para realizar los trámites pertinentes ante la DIAN, antes del 31 de marzo de 2022.

2. Que de acuerdo con lo prescrito en el decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015, en su artículo 3, las entidades cooperativas dan un tratamiento especial a los aportes y la cartera de crédito y su deterioro, excluyéndolas de la aplicación del marco técnico de las NIIF para PYMES. El tratamiento contable de los Aportes Sociales, fue el establecido en la Circular Básica Contable y Financiera 0020 de diciembre 28 de 2020 de la Superintendencia de la Economía Solidaria.
3. Que la correspondencia, las actas de Asamblea y Consejo de Administración, los comprobantes de las cuentas y los libros auxiliares y mayores se llevan y conservan debidamente, estos últimos (auxiliares y mayores), en forma electrónica bajo la responsabilidad de la Administración, atendiendo a la Ley 0019 de enero 10 de 2012 (Ley Anti-trámites) que modificó el artículo 56 del Código de Comercio.



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



excelso que no se encuentran fijados al cierre del ejercicio 2021. No se hizo valoración de la posible pérdida que pueda generarse en el cumplimiento de la entrega de este café, esto a pesar que el negocio con SUCAFINA tiene vencimiento en el año 2019.

RESPONSABILIDAD DE LA GERENCIA EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS.

La Dirección es responsable de la elaboración y presentación de los estados financieros de conformidad con el marco técnico normativo vigente en Colombia, labor que se encuentra bajo la responsabilidad de la profesional YENNIFER SILVA ESPITIA Contadora Pública con tarjeta profesional vigente.

La definición, el diseño, la implementación y el mantenimiento de un sistema de control interno es responsabilidad de la administración según lo que considere necesario para la preparación de estados financieros, con el propósito de garantizar que estén libres de desviación material de importancia relativa por fraude o error; por lo tanto, reflejan su gestión y en consecuencia se encuentran certificados con sus correspondientes firmas.

La administración, también es responsable de evaluar la capacidad que tiene la Cooperativa para continuar como empresa en funcionamiento, revelando de acuerdo con los nuevos marcos técnicos normativos, las cuestiones relacionadas con la empresa y su situación jurídica ante los entes de control y vigilancia. En la Nota 30 de las Revelaciones, se afirmó que los estados financieros se han elaborado bajo la hipótesis de negocio en marcha, teniendo en cuenta, entre otros, lo siguiente *“Todos los objetivos por los que propende la Gerencia de COOCENTRAL, es mantener una empresa sólida, compitiendo con innovación, servicios, legalidad, venciendo ante cambios políticos, alza y baja de precios, situación social y rentabilidad de nuevos modelos de negocio. Una empresa que se adapte al cambio y se mantenga potente”*.

RESPONSABILIDAD DEL REVISOR FISCAL

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los estados financieros, fundamentada en mi auditoría. Obtuve la información necesaria para cumplir con mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con la parte 2, título I del decreto único reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen el cumplimiento de los requerimientos de ética, así como la planificación y ejecución de pruebas selectivas de los documentos y registros de contabilidad, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores materiales. Los procedimientos analíticos de revisión dependen de mi juicio profesional, incluida la valoración de los riesgos.



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



4. Que la Cooperativa presentó y pagó oportunamente sus declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social y aportes parafiscales.
5. Que las normas establecidas en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Economía Solidaria, Circular externa 014 de 2018 y del Título V de la Circular Básica y Jurídica del año 2020 que regularon la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo provenientes de las actividades ilícitas, han sido cumplidas. En cumplimiento de la Circular, esta revisoría envió a la Superintendencia de la Economía Solidaria los informes semestrales correspondientes a la revisión del cumplimiento de SARLAFT con corte a junio 30 y diciembre 31 de 2021.
6. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la entidad; así mismo, en el citado informe se hizo pronunciamiento sobre el cumplimiento de la Ley 603/2000 sobre derechos de autor y propiedad intelectual.

Durante el año hicimos acompañamiento permanente al Consejo de administración para la socialización de hallazgos y recomendaciones de revisoría fiscal, tendientes a fortalecer el control en los diferentes procesos; entre ellos resaltamos los hallazgos de la auditoría de inventarios en las agencias y almacenes, créditos de clientes Fertilcolombia, contratos de compra y venta de café con entrega futura, y la auditoría de seguros realizada por nuestro colaborador Abogado Jorge Alexis Gálvis Mejía, consultor en seguros, como apoyo a nuestro trabajo; dejamos en el informe las recomendaciones que consideramos necesarias para que se solicite a la Aseguradora el ajuste de las coberturas y las condiciones de los contratos de seguros, esto en beneficio de la Cooperativa.

PRONUNCIAMIENTO SOBRE CONTROL INTERNO

Revisado el sistema de control interno de la entidad, esta revisoría fiscal hace un llamado sobre el riesgo que para COOCENTRAL implica actualmente la adopción de mecanismos de venta de café a futuro, además de haber aceptado compromisos de compra con algunos caficultores en volúmenes superiores a las estimaciones de producción de sus fincas. Dada la magnitud de las transacciones, la materialización de este evento, podría generar problemas de negocio en marcha a COOCENTRAL.

Por lo anterior, consideramos que debe fortalecerse la función de gestión de riesgo al interior de la Cooperativa, que mida y recomiende sobre el impacto financiero de este tipo de negociaciones.



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Hacemos también un llamado para que se fortalezca el control interno en los procesos de conciliación de las cuentas por cobrar, realizando este proceso por lo menos dos veces al año y utilizando como herramienta la solicitud escrita de confirmación de saldos con los terceros.

A la fecha de este informe, no tengo conocimiento de eventos o situaciones internas o externas que puedan modificar los estados financieros objeto del presente dictamen.

Atentamente,

ROCÍO GÁLVEZ LOAIZA

Revisora fiscal

TP-32604-T

Delegada de Consultorías Nacionales SAS

Copia: Gerencia COOCENTRAL- archivo Consultorías Nacionales SAS

